



НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ –  
«ДВИГАТЕЛЬ ИЗМЕНЕНИЙ» МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ  
ОБЗОР САММИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ  
XVIII ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, 2014  
© ОАО «НК «Роснефть»  
[www.rosneft.ru](http://www.rosneft.ru)

**НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ –  
«ДВИГАТЕЛЬ ИЗМЕНЕНИЙ» МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**  
ОБЗОР САММИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

XVIII ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, 2014



## XVIII ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ



В этом году Петербургский международный экономический форум прошёл под девизом «Укрепление доверия в эпоху преобразований». Организаторы форума традиционно сделали ставку на бизнес-диалог, обсуждение проблем и заключение стратегических соглашений о сотрудничестве.

# 82

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО МЕРОПРИЯТИЙ НА  
**ПМЭФ2014**



**7 590**  
Количество  
участников



**175**  
Количество подписанных  
соглашений



**401 400 000 000** рублей  
Общая сумма подписанных соглашений в рамках ПМЭФ2014



**450**  
Спикеров



**1 439**  
Журналистов

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ИНОСТРАННЫЕ  
ДЕЛЕГАЦИИ ИЗ

# 73

СТРАН



## ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Добрый день, уважаемые коллеги! Дамы и господа!

Проведение саммита энергетических компаний – и представителей других бизнесов, которые непосредственно связаны с энергетикой, – в рамках Петербургского форума уже стало доброй традицией.

Несколько слов хотел бы сказать о России, о том, что у нас происходит. В этой связи хотел бы отметить, что благодаря ресурсному потенциалу и удобному географическому положению – сейчас я только говорил на узкой встрече с коллегами – Россия играет особую роль в развитии энергокомплексов по вектору «Европа – страны АТР», да и вообще в мировой энергетике, вносит ощутимый вклад в поддержание устойчивого баланса спроса и предложения углеводородов на международном рынке.

Все последние годы у нас стабильно растёт добыча нефти и газа. Особое внимание уделяем повышению нефтеотдачи, а также глубокой переработке сырья. Активно ведём геологоразведку и освоение новых месторождений. Предоставлены значительные льготы для добычи нефти и газа на шельфе, для освоения трудноизвлекаемых запасов. Всё это должно обеспечить развитие ресурсной базы на десятилетия вперёд.

За последние годы – для примера, для справки могу назвать – за последние пять лет добыча нефти и газового конденсата в России выросла почти на 6 процентов, газа – почти на 15 процентов, а угля – более чем на 17 процентов.

Безусловно, мы придерживаемся принципа суверенитета над национальными ресурсами. Вместе с тем Россия готова к привлечению в предприятия ТЭКа долгосрочных иностранных инвесторов. Мы делаем это, как вы знаете, причём многолетняя практика показывает, что это взаимовыгодно. Такая работа служит не только развитию нашего, отечественного, российского, ТЭКа. Она помогает расширить присутствие России на мировых энергорынках, что полностью отвечает как интересам добывающих стран и компаний, так и интересам потребителей.

Не случайно даже в период громких разговоров о необходимости снижения энергозависимости от России – что, на мой взгляд, абсолютная глупость, потому что никакой односторонней зависимости никогда в таких случаях не возникает, это всегда взаимозависимость, а значит, это повышение надёжности и стабильности в мировой экономике и энергетике, – несмотря на это, поставки наших энергоресурсов, например в Европу, постоянно растут. Так, экспорт газа по трубопроводным системам по сравнению с 2012 годом в прошлом году увеличился более чем на 10 процентов. В абсолютных цифрах мы вышли на рекордную за последние годы отметку – более 188 миллиардов кубометров.

Хочу подчеркнуть, мы за добросовестное выполнение контрактных обязательств. Рассчитываем, что такого же ответственного подхода будут придерживаться потребители и страны-транзитёры. Не скрою, мы серьёзно обеспокоены заявлениями некоторых украинских радикалов, их прямыми угрозами помешать транзиту нашего газа в Европу. Надеемся, что здравый смысл всё же возобладает, и этого не произойдёт.

Ситуация у наших соседей ещё раз подтверждает актуальность наших инициатив по прямым маршрутам экспорта энергоносителей потребителям в Евросоюз, в том числе по газопроводу «Южный поток», который мы сейчас уже строим. Полагаем,

что активную позицию в данном вопросе должна занять и Еврокомиссия, ведь среди её основных задач, если не главная, – это прежде всего защита интересов европейских потребителей.

Сегодня на Европу приходится более 70 процентов нашего экспорта нефти и почти весь объём трубопроводного газа. Но надо признать, что энергопотребление в Европе растёт медленно в связи с низкими темпами экономики, а политические и регулятивные риски увеличиваются быстро. Дают о себе знать и проблемы с транзитом.

В этой ситуации естественно и понятно наше стремление открыть для себя новые

**“ Нужно повышать энергоэффективность экономик, делать ставку на инновационные технологии, развивать переработку углеводородов, такие сектора, как нефте- и газохимия ”**

рынки, прежде всего речь идёт о динамично растущем Азиатско-Тихоокеанском регионе. Это не только возможность увеличить экспортные поставки, но и мощный рычаг для развития Восточной Сибири и Дальнего Востока нашей страны.

Да, мы знаем о планах партнёров расширить круг поставщиков газа, допустим, в Европу. Однако мы не только не драматизируем ситуацию, а, напротив, приветствуем. Не сомневаемся, в ЕС хорошо понимают: поставки из России помогают диверсифицировать энергобаланс Евросоюза.

Хорошая возможность для консолидации фрагментарных региональных газовых рынков – это развитие рынка сжиженного природного газа. Для нас это один из приоритетов.

Так, кроме уже действующего в рамках проекта «Сахалин–2» завода СПГ, строится завод «Ямал-СПГ». «Роснефть» планирует строительство ещё одного завода на Сахалине, а «Газпром» – во Владивостоке и на Балтике. При этом большая часть указанных проектов также ориентирована на рынок АТР.

Отдельно остановлюсь на перспективах сланцевого газа. После ввода в эксплуатацию месторождений в Соединённых Штатах объёмы предложения расширяются. Действительно, в обозримой перспективе наши американские друзья и партнёры планируют стать нетто-экспортёрами. И

извлечению прибыли. Это понятно, это абсолютный закон рыночной экономики.

При этом ещё раз отмечу, что цены на российский трубопроводный газ абсолютно конкурентоспособны и, главное, предсказуемы, так как базируются на проверенных и эффективных инструментах ценообразования. Такие механизмы, кстати, используют и многие другие экспортёры природного газа.

Уважаемые коллеги и друзья!

Энергетика – это важнейшая основа устойчивого развития мировой экономики. Расчёты экспертов показывают, что до-

**«Надёжное, бесперебойное энергообеспечение сегодня во многом определяет стабильный прогресс национальных экономик, глобальной экономики в целом. И в наших общих интересах сделать энергетическое взаимодействие более эффективным и взаимопользительным, освободить его от избыточной, ненужной политизации, которая деформирует экономические основы и принципы этой стратегической отрасли»**

это, конечно, хорошо для мирового рынка, да и для нас тоже в конечном итоге это только плюс. Однако для налаживания экспорта СПГ из Северной Америки в Европу – и сидящие здесь, в этом зале, специалисты, эксперты прекрасно это понимают – нужно создать инфраструктуру по обеим сторонам Атлантики. Потребуется крупные капиталовложения, немало времени. К тому же цены на СПГ в регионе АТР, допустим, – и вы это тоже знаете хорошо – превышают европейские цены в 1,6 раза. Это факт, во всяком случае, пока это именно так и происходит.

Очевидно, что для производителей СПГ из США выгодней в первую очередь конкурировать за премиальный азиатский рынок. Никто в убыток себе работать не будет – даже и не в убыток, а все мы и вы прежде всего стремитесь к максимальному

ступных энергоресурсов на планете пока достаточно и ещё долго будет достаточно. Вместе с тем мы хорошо знаем и законы убывающей эффективности, они применимы и к ситуации в ТЭКе.

Крупнейшие и самые эффективные запасы, как правило, открываются и разрабатываются на ранней стадии изучения, освоения той или иной геологической провинции. Так что «лёгкие» ресурсы, так сказать, «сливки» или уже давно сняты, или вот-вот на исходе. Поэтому приходится выходить на новые, часто труднодоступные районы и регионы, повышать объёмы добычи в давно открытых месторождениях, используя вторичные и даже третичные методы, и, конечно, вовлекать в разработку ресурсы, которые традиционно считались экономически малоэффективными и труднодоступными.

Однако – и это я тоже хотел бы отметить – сегодняшние цены на мировых рынках, их нынешний уровень не тормозит развития экономики. Более того, в целом они стабильны, а это принципиально важно для реализации долгосрочных проектов как в ТЭКе, так и в других отраслях. Чтобы снизить уровень издержек, нужно повышать энергоэффективность экономик, делать ставку на инновационные технологии, развивать переработку углеводородов, такие сектора, как нефте- и газохимия.

Для России решение этих вопросов исключительно важно. Наша страна ставит задачу не только сохранить и укрепить позиции одного из ведущих поставщиков энергоресурсов, но и стать одним из лидеров развивающихся процессов качественной трансформации мировой энергетики.

Очевидно, что вызовы в энергетической сфере носят глобальный характер, и ответить на них можно только сообща, только вместе – через сотрудничество. Важно, что крупнейшие компании так и поступают.

Мы между тем не считаем сложившуюся систему регулирования – если позволите сказать о ней несколько слов – и координацию усилий в энергетике достаточными и полностью совершенными. Зачастую регулирование искажает даже рыночные сигналы, приводит к неоправданному субсидированию так называемых «любимых видов энергии». В Европе, в энергетике Евросоюза это так называемые возобновляемые источники. А это искажение рынка наносит, безусловно, ущерб конкурентной среде, снижает конкурентоспособность целых отраслей.

Надеюсь, участникам сегодняшнего саммита удастся выработать предложения по наиболее востребованным и приоритет-

ным мерам по повышению качества регулирования энергорынков, а также ещё раз посмотреть на возможности по созданию формата, в рамках которого участники отрасли смогут сравнивать налоговые, регуляторные и законодательные режимы различных юрисдикций и одновременно дать рекомендации по международно-правовому обеспечению работы конкурентных, транспарентных и открытых энергорынков.

Уважаемые дамы и господа! Дорогие друзья и партнёры!

Мы будем благодарны вам и за рекомендации в отношении российского законодательства и правоприменительной практики. Уверен, что расширение форматов сотрудничества поможет построить действительно эффективную глобальную экономику.

И в заключение хочу ещё раз подчеркнуть: надёжное, бесперебойное энергообеспечение сегодня во многом определяет стабильный прогресс национальных экономик, глобальной экономики в целом. И в наших общих интересах сделать энергетическое взаимодействие более эффективным и взаимопользительным, освободить его от избыточной, ненужной политизации, которая деформирует экономические основы и принципы этой стратегической отрасли. Убеждён, что ваш саммит поможет решению этой важной задачи.

Позвольте пожелать вам интересных дискуссий и перспективных контрактов. Я оставляю вас, для того чтобы не мешать вашей работе, и пожелаю вам всего самого доброго.

Спасибо большое.

## ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»



Уважаемые дамы и господа, коллеги, гости Форума!

От имени нефтяной компании «Роснефть», которая традиционно является спонсором и одним из организаторов Форума, приветствую находящихся в этом зале представителей правительственных ведомств, руководителей нефтегазового бизнеса, энергокомпаний, представителей финансового сообщества, технологических и сервисных компаний и других организаций, проявивших интерес к нашей работе.

Хочу обратить внимание на то, что за прошедший год вес нашего сообщества в мировой экономике существенно возрос: если в прошлом году участники представляли капитал в 2,5 трлн. долларов, то сегодня он превышает 3,5 трлн. долларов.

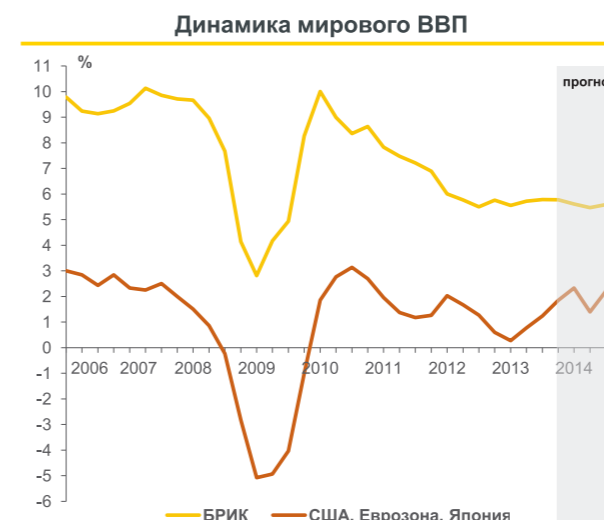
Традиционно также в начале выступления считаю необходимым сделать определённые оговорки, в связи с рядом дискуссионных положений в наших прогнозах, касающиеся ограничения ответственности.

В данном докладе мы попытаемся обеспечить определённую преемственность с нашими подходами и оценками в предыдущие годы.

Пока можно констатировать, что большинство наших оценок и прогнозов подтверждается на практике.

В прошлом году мы пришли к выводу, что выход из кризиса и восстановление мировой экономики носит пока неуверенный характер. Эта тенденция подтвердилась. Слабый, практически нулевой текущий прирост мирового экспорта говорит о том, что, невзирая на рост поквартального ВВП, мировая экономика пока ещё далека от полного выздоровления. При этом наблюдается усиление влияния по-

**« За прошедший год вес нашего сообщества в мировой экономике существенно возрос: если в прошлом году участники представляли капитал в 2,5 трлн. долларов, то сегодня он превышает 3,5 трлн. долларов »**



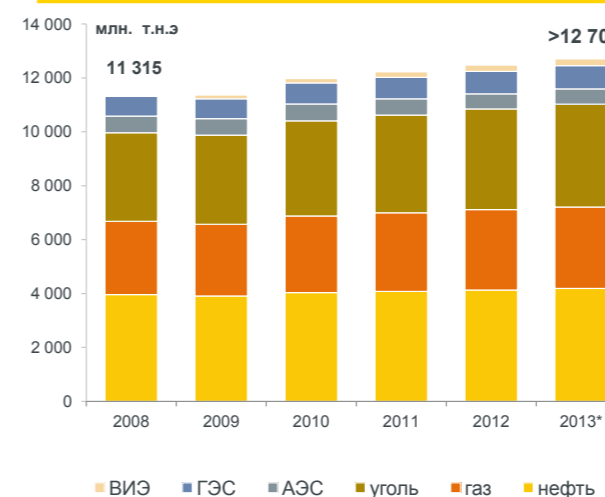
литических факторов на экономическую динамику.

Мировой спрос на энергоносители продолжает рост даже в условиях продолжения кризисных явлений, особенно это касается экономик отдельных регионов. За пять лет общий спрос на энергоносители вырос на 12 процентов, в АТР рост потребления в этот же период составил 29 процентов. При этом доля АТР в мировом энергопотреблении увеличилась с 35 процентов до 41 процента, одновременно доля Северной Америки и Европы снизилась с 50 процентов до 45 процентов.

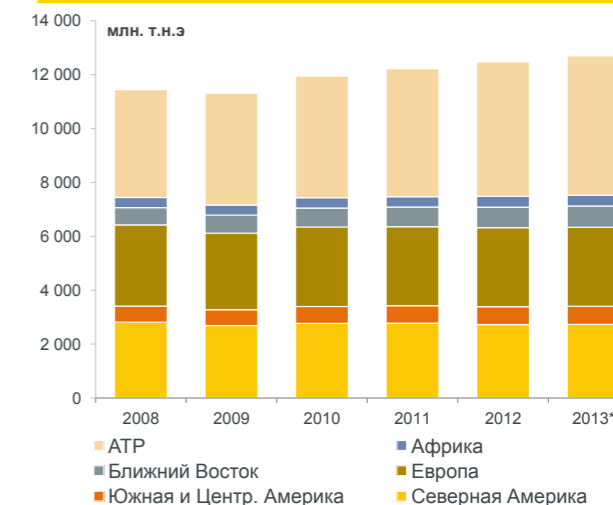
Что касается перспектив азиатских стран и прежде всего Китая, то подготовленные китайскими специалистами прогнозы предполагают почти пятикратное увеличение спроса на газ в стране. Отметим, что уважаемое агентство МЭА неоднократно пересматривало свой прогноз в этом отношении.

В ходе визита Президента Российской Федерации В.В. Путина в Китай 21 мая «Газпром» и CNPC подписали стратегический 30-летний контракт на поставки 38 млрд. куб. м газа в год. Наша Компания также подписала с КННК график строительства Тяньзиньского НПЗ и увеличение поставок сырой нефти в

**Потребление топливно-энергетических ресурсов по видам, 2008-2013 гг.**



**Азиатско-Тихоокеанский регион – драйвер спроса на энергоносители**



\* ожидаемые значения

объёме 9,1 млн. тонн ежегодно для обеспечения завода сырьём, что позволит нашей Компании довести ежегодные поставки сырой нефти в Китай до 46 млн. тонн к 2020 году, что составляет порядка 55 млрд. кубических метров в энергетическом эквиваленте.

В отношении важнейшего показателя – цены на нефть – действуют факторы в пользу их определённой стабильности в диапазоне 90-110 долларов за баррель. При росте напряжённости и соответствующих рисков возможно превышение как верхней, так и нижней границы этого диапазона.

Показатели стоимости разработки трудноизвлекаемых ресурсов нефти в США, а также бюджетные ориентиры стран-членов ОПЕК и независимых производителей не позволяют в условиях роста мировой экономики предполагать сколько-нибудь устойчивого снижения цен. По существу, на рынке сложился определённый баланс спроса и предложения, и все основные игроки признают этот факт.

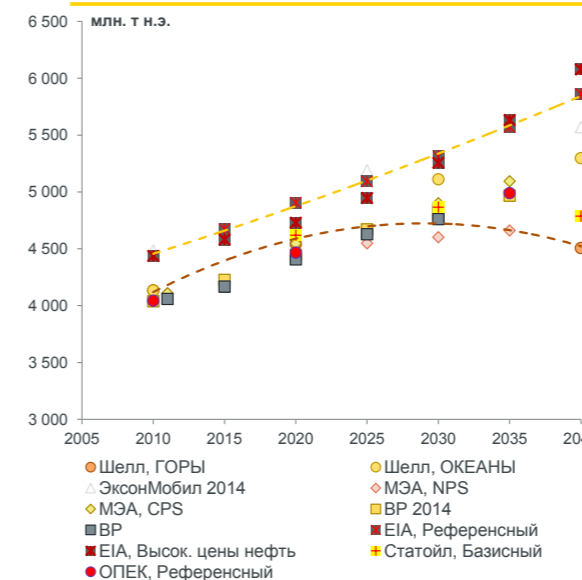
Определился достаточно узкий ценовой диапазон, в рамках которого рост цен на нефть может сопровождаться снижением издержек производства в мировой экономике. Тем самым одновременно выигрывают и производители, и потребители топлива. При ожидаемой в перспективе мировой экономической динамике в 3,5-4 процента в год, ежегодный рост мировых цен на

нефть на 2-3 процента является достаточно сбалансированным, что позволяет как нефтегазодобывающим, так и сервисным компаниям планировать инвестиции на долгосрочную перспективу и вести разработку высокотехнологичных ресурсов в условиях рентабельности. Важно отметить, что в этих ценовых условиях также балансируются не только бюджеты стран-производителей, но и стран-потребителей – это тоже гарантирует дополнительные доходы.

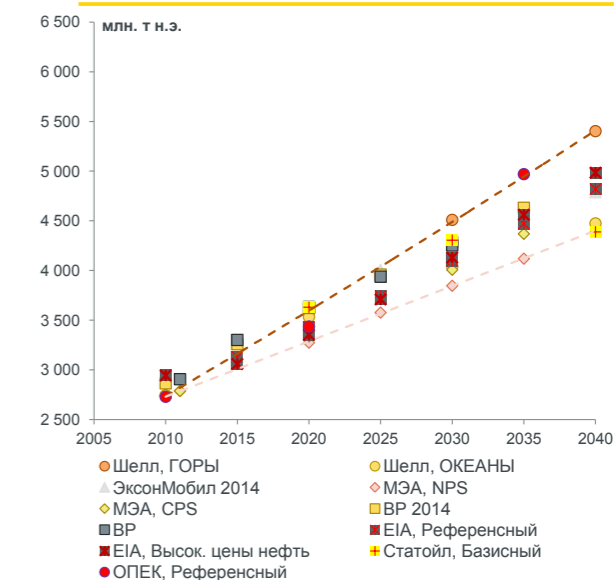
Большинство участников рынка согласны с тем, что и в долгосрочной перспективе нефть и газ сохранят своё значение, при этом доля газа несколько возрастет. Расширение использования возобновляемых источников энергии продолжается, но его темп замедлился.

Мы коротко обсудили ряд фундаментальных факторов, действующих на рынках. На современном рынке в значительной мере присутствуют и увеличивают свою роль финансовые игроки, зачастую менее информированные о реальной роли базовых факторов и готовые реагировать на всё – слухи, непроверенные гипотезы и т.п. Поскольку в энергетике действительно происходят перемены, этими игроками достаточно легко манипулировать. Кроме того, мы наблюдаем проявления попыток сознательного воздействия на рынки.

Прогнозы спроса на жидкие углеводороды



Прогнозы спроса на газ



И есть конкретные примеры такого воздействия.

В Евросоюзе сознательно пропагандируются возможности безболезненного отказа энергетики от углеводородов за счёт ускоренного развития возобновляемых источников и резкого повышения энергоэффектив-

в топливно-энергетическом балансе ЕС-27 останется стабильной (24-25 процентов) вплоть до 2050 года. Будет контрпродуктивно, если последнее политическое обострение приведёт к отказу от эффективных путей развития энергетики ЕС в угоду чисто политически мотивированным целям.

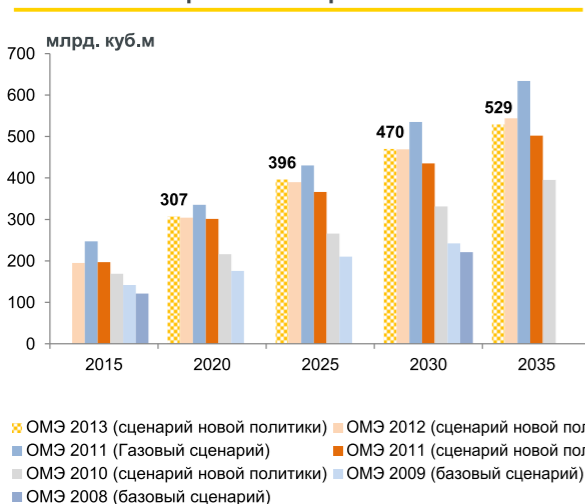
**« Наша Компания также подписала с КННК график строительства Тяньзинского НПЗ и увеличение поставок сырой нефти в объёме 9,1 млн. тонн ежегодно для обеспечения завода сырьём, что позволит нашей Компании довести ежегодные поставки сырой нефти в Китай до 46 млн. тонн к 2020 году, что составляет порядка 55 млрд. кубических метров в энергетическом эквиваленте »**

ности. При этом преуменьшается цена этих процессов, обществу не предъявляется реальная картина того, что они во многом технологически не подготовлены. На практике реализация этих целей приводит к полному искажению рыночных отношений и тяжёлому стоимостному бремени для потребителей.

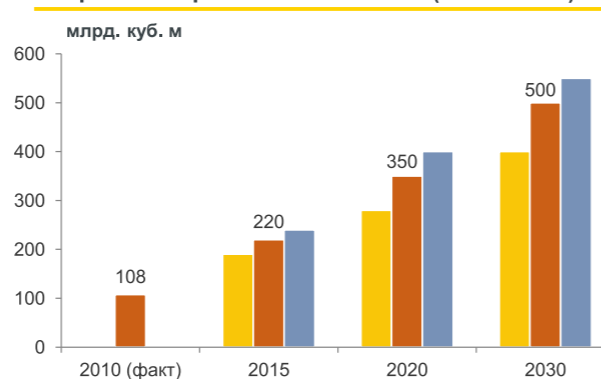
Всё же, в соответствии с последним прогнозом самой Еврокомиссии, доля газа

Цены на Генри Хабе более чем удвоились до уровня свыше 4,7 долл/млн БТЕ, и это не выглядит как сезонный фактор. И при столь возросших уровнях цен стагнация в добыче газа в США пока не преодолена. Динамика цен на газ в США развеивает распространённые иллюзии, что СПГ на его основе станет серьёзным фактором на европейском рынке газа – конечно, если

Изменение прогнозов спроса на газ в Китае



Прогноз спроса на газ в Китае (CNPC-2014)



\* ОМЭ 2013 (сценарий новой политики)    ОМЭ 2012 (сценарий новой политики)    "Низкий" сценарий    Базовый сценарий    "Высокий" сценарий  
 ■ ОМЭ 2011 (Газовый сценарий)    ■ ОМЭ 2011 (сценарий новой политики)  
 ■ ОМЭ 2010 (сценарий новой политики)    ■ ОМЭ 2009 (базовый сценарий)  
 ■ ОМЭ 2008 (базовый сценарий)

страны ЕС не собираются субсидировать его импорт, как они уже массированно субсидируют использование возобновляемых источников энергии.

В США вокруг вопросов экспорта СПГ вспыхнули нешуточные страсти. Одни лоббисты ещё недавно утверждали, что массированный экспорт не приведёт к повышению цен. Это как-то плохо согласуется с рыночной логикой. Цены стали расти и в отсутствие экспорта. И вот совсем недавно большая группа сенаторов выступила резко против экспорта, приведя доводы, что он приведёт к значительному (более, чем наполовину) росту цен, а это ударит как по внутреннему потреблению, так и в перспективе и по возможностям экспорта.

Другой пример. Продолжается рост добычи трудноизвлекаемой нефти в США – за 4 года более чем в 1,5 раза. Это важный феномен, но он не приводит к дестабилизации мирового рынка. По оценке ведущих энергетических агентств к 2020-2022 годам добыча нефти в США может вырасти ещё на 45 процентов. Однако остаются ещё большие сомнения в том, что соответствующие ресурсы достаточны для поддержания высоких объёмов добычи в долгосрочном периоде. Таким образом, трудноизвлекаемая нефть, как и сланцевый газ, не могут быть

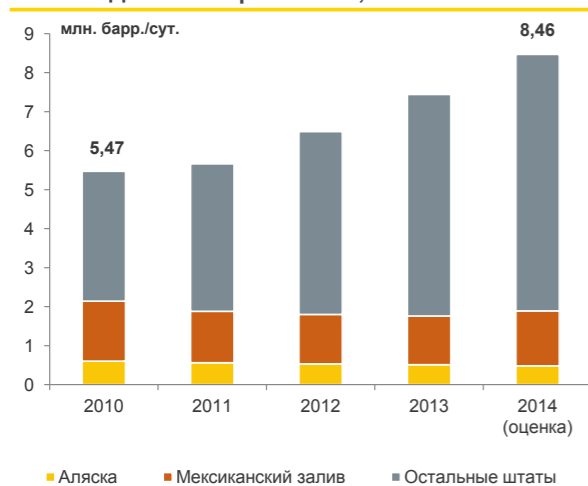
объявлены факторами, которые принципиальным образом меняют мировой энергетический ландшафт!

Формируется более объективное отношение к оценкам ресурсов нетрадиционных углеводородов в разных частях мира – специалисты знают, что эти залежи устроены гораздо сложнее, чем традиционные месторождения. Экономически извлекаемые запасы часто составляют первые проценты от их общих ресурсов. Апробированные на одних залежах технологии требуют адаптации на других и, в целом, сколько-нибудь обоснованные выводы можно делать только в процессе реальной разработки. А такой опыт по существу пока ограничивается Северной Америкой. МЭА прогнозирует резкий рост добычи трудноизвлекаемой нефти в мире к 2025 году до уровня 5,7 млн. барр. в сутки, с последующей стагнацией и постепенным снижением добычи.

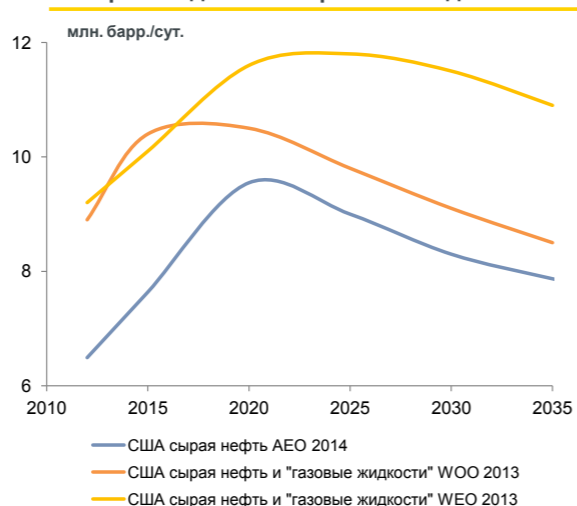
Длющийся уже 40 лет запрет в США на экспорт нефти или искусственные препятствия, которые воздвигаются на пути нефти из канадских битуминозных песков на рынок США, также примеры искажения рыночных реалий.

Мы говорили на прошлом Форуме о межстрановой конкуренции, но мы против того, чтобы эта конкуренция осуществлялась

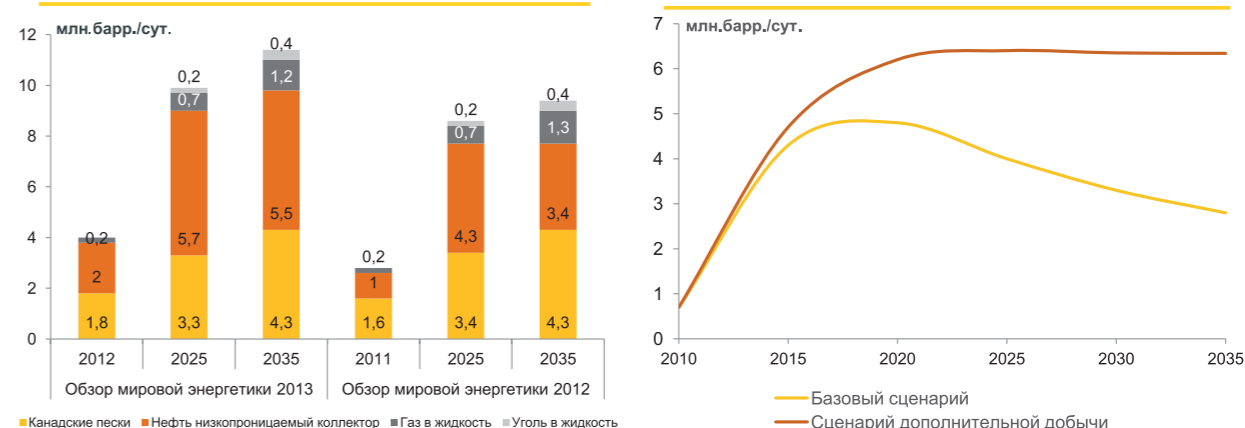
Добыча нефти в США, 2010-2014 гг.



Прогноз добычи нефти в США до 2035 г.



Прогноз добычи трудноизвлекаемой нефти до 2035 г.



субъективными, далёкими от законов рыночной экономики методами.

Возвращаясь к вопросу о неустойчивости рынков и влиянию их, зачастую, неадекватных сигналах на фундаментальные показатели, полагаем, что важным методом смягчения этих проблем является достижение большей прозрачности за счёт повышения объективной и всесторонней информированности участников рынка. Недостаёт информации, например, по структуре энергопотребления, по вводам добывающих мощностей, по параметрам инвестиционных проектов, по заказам на крупное оборудование. Есть вопросы к прозрачности и механизмам формирования ценообразования на товарных биржах и торговых площадках.

Нам представляется, что для смягчения этих недостатков нужны новые механизмы, в большей мере опирающиеся на взаимодействие компаний и экспертного сообщества, при поддержке (но никак не доминировании) органов регулирования. Существующие органы, например, Директорат по конкуренции ЕС, отражают интересы только рынка потребителей. Возможно формирование межкорпоративной конфликтной группы, которая рассматривала бы случаи манипулирования рынком и искажения условий конкуренции на нём, в том числе ценовых.

Другим важным трендом, оказывающим влияние на формирование нефтегазовой

отрасли, является продолжающаяся консолидация среди игроков нефтегазовой промышленности и нефтесервисных и технологических компаний в России и за рубежом.

В конце 1990-х годов в мировой нефтегазовой отрасли наметилась тенденция к усложнению условий разработки месторождений, что было связано с истощением традиционных запасов. Это привело к росту капиталоемкости и технологичности проектов, снижению их рентабельности. Разработка нетрадиционных запасов потребовала больших вложений в создание новых технологий и новых видов сервисов, что ещё больше увеличило финансовую нагрузку. В результате начался процесс консолидации отрасли с появлением гигантов мировой нефтегазовой отрасли и новых технологических лидеров.

В России консолидация отрасли началась позже ввиду значительной ресурсной базы традиционных углеводородов. Однако по мере доработки истощённых месторождений и выхода в новые регионы наши компании неизбежно последуют общемировой тенденции развития отрасли.

Сервисные компании отвечают на вызовы путём приобретения растущих высокомаржинальных технологических активов.

Наши выводы в отношении развития рынков позволяют нам увереннее строить свою стратегию с перспективой до 2033 года и далее.

Она основывается на текущем положении «Роснефти» в качестве крупнейшей публичной нефтяной компании мира по объёму добычи и запасов.

Напомню, что «Роснефть» не получила активов в ходе приватизации в России. Напротив, сформировавшаяся в рыночных условиях Компания успешно провела IPO в 2006 году с соблюдением всех стандартов, что сделало её международной публичной компанией с частной формой собственности. При этом доходы государства в результате размещения, а также продажи доли компании BP в 3 раза превысили общий финансовый результат приватизации нефтегазового сектора страны.

ботку наших ресурсов также находятся на рекордно низком уровне, и мы постараемся сохранить это преимущество в дальнейшем. Нашей задачей является поддержание уровня эксплуатационных затрат устойчиво ниже 5 долл. за барр. н.э., а капитальных вложений – ниже 8 долл. за барр. н.э., что значительно лучше показателей других компаний, и это невозможно без достижения технологического лидерства.

Рост потребления в АТР, необходимость развития ресурсной базы в географической близости от этого региона, снижение транспортных затрат и инфраструктурных издержек, а также налоговое стимулирование, осуществляемое российским прави-

«Эффективное раскрытие потенциала новых типов запасов и работа на шельфе требуют развития в России мощного сервисного сектора и зачастую разработки уникальных технологий»

зопереработке, нефтегазохимии, судостроению, поставкам ключевого оборудования для добычи на шельфе и десятки тысяч высококвалифицированных рабочих мест.

Мы и наши партнёры убеждены в том, что эти инвестиции помогут укрепить энергобезопасность потребителей всего региона АТР и будут способствовать развитию долгосрочного партнёрства поставщиков и потребителей.

Эффективное раскрытие потенциала новых типов запасов и работа на шельфе требуют развития в России мощного сервисного сектора и зачастую разработки уникальных технологий.

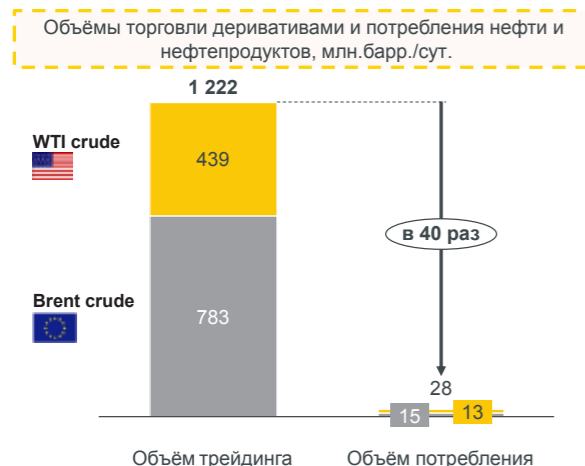
С этой целью «Роснефть» создаёт важнейшие предпосылки дальнейшего устой-

чивого роста своего основного бизнеса по добыче и переработке. В этой связи нами будет реализована стратегия по:

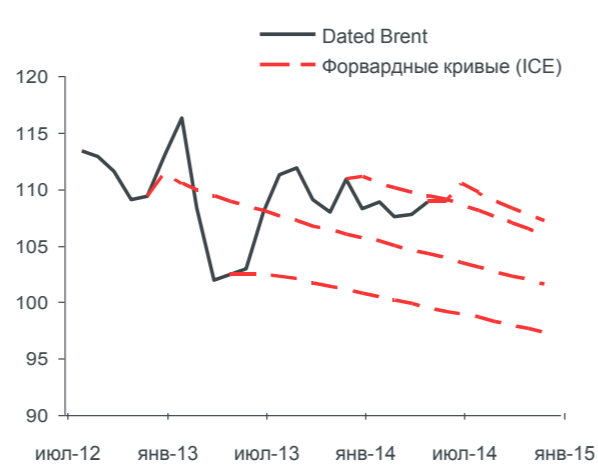
- формированию технологичного нефте-сервисного бизнеса нового типа, позволяющего обеспечивать стратегические потребности Компании и обеспечить лучшую в отрасли экономическую эффективность на базе собственной буровой и сервисной компании «РН-Бурение» с возможным привлечением наших партнёров;
- созданию пула инновационных технологий и компетенций по всем ключевым направлениям своего дальнейшего развития.

И я сегодня имею честь с удовольствием объявить о совершении в рамках этого Форума ряда сделок с «Прайм Шиппинг»,

**Объём торгов фьючерсами на бирже превышает физические обороты в разы...**



**... при этом фьючерсный рынок искажает представление о будущем**



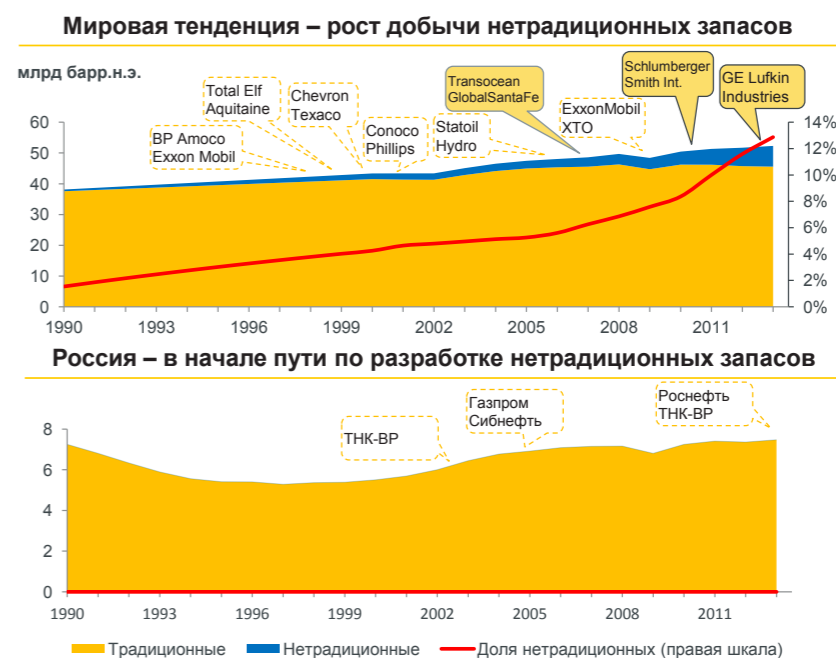
Акционерами «Роснефти» стали, в том числе, около 150 тысяч граждан России. Мы всегда помним об этом и считаем своим долгом строить нашу долгосрочную работу с полным учётом интересов наших акционеров, национальных и иностранных.

Отметим, что доказанные на сегодня запасы нефти и газа Компании – 33 млрд. барр. по классификации SEC – являются крупнейшими в мире. Затраты на разра-

тельством, делают инвестиции в регионах Восточной Сибири и Дальнего Востока всё более привлекательными.

Мы несколько лет назад эту тенденцию уловили и начали развитие в восточном направлении. Всё больший упор в развитии Компании будет связан с масштабной реализацией новых проектов в этом регионе. С участием российских и зарубежных партнёров будут созданы мощности по нефтега-

**Переход к новым типам запасов стимулирует консолидацию в нефтегазовой отрасли**



Сервисные компании отвечают на вызовы путём приобретения растущих высокомаржинальных технологических активов





Seadrill, General Electric. Компания будет развивать эти проекты, направленные на повышение экономической эффективности по транспорту, бурению (в том числе на шельфе), сервису с использованием высокотехнологического оборудования.

Надо отметить, что такая динамика – часть характерных для наших дней процессов универсализации крупных компаний, в ходе которых они, после периода излишнего увлечения аутсорингом и внешними поставками, консолидируют у себя также ключевые технологические компетенции. В сервисном и технологическом секторе нарастают процессы консолидации и специализации, которые позволяют ускорить процесс приобретения лидерства для развития всё более технологичной ресурсной базы.

В разное время этот путь проходили такие наши учителя, как ExxonMobil и Statoil, а также General Electric в качестве поставщика оборудования и технологий, что позволило им добиться лидерства в глубоководной шельфовой добыче, на рынках СПГ и пр.

Состав активов «Роснефти» отвечает ключевым вызовам, стоящим перед нашей отраслью.

С целью поддержания уровня добычи и устойчивого положительного свободного денежного потока особый фокус в ближайшие годы будет направлен на зрелые проекты, включая масштабное бурение, которое позволит продлить добычу на зрелых месторождениях на десятилетия. Развитие газового бизнеса Компании в этот период будет происходить за счёт ввода крупных газовых проектов (Роспан, Харампурское).

К 2020 году мы запустим несколько новых кластеров нефтегазодобычи на основе таких крупных объектов, как месторождения, окружающие Ванкорскую группу, на юге Красноярского края и в Западной Сибири, что позволит обеспечить основной рост добычи в 2020–2025 годах. В этот же период продолжится рост газового бизнеса, ожидается продолжение высокотехнологичной разработки трудноизвлекаемых запасов и существенный рост добычи на международных проектах. Вы знаете, что в перимет-

**« Мы можем говорить о потенциале удвоения масштаба нашего бизнеса к 2033 году, а среднегодовой темп роста добычи жидких углеводородов составит более 4 процентов практически полностью за счёт органического роста »**

ре Компании сосредоточены более 2 млрд. тонн запасов по ТРИЗам и значительный ресурсный потенциал.

Ускорение роста Компании до 2033 года связано с началом коммерческой добычи на шельфе. Арктические проекты позволят «Роснефти» стать крупнейшим оператором этого типа запасов. По шельфу точные оценки ресурсов давать преждевременно, но геологические службы ориентируют нас и наших партнёров на крупные открытия.

В период до 2020 года добыча углеводородов вырастет примерно на 30 процентов, в том числе добыча жидких углеводородов на 15 процентов, а газа – до 3 раз.

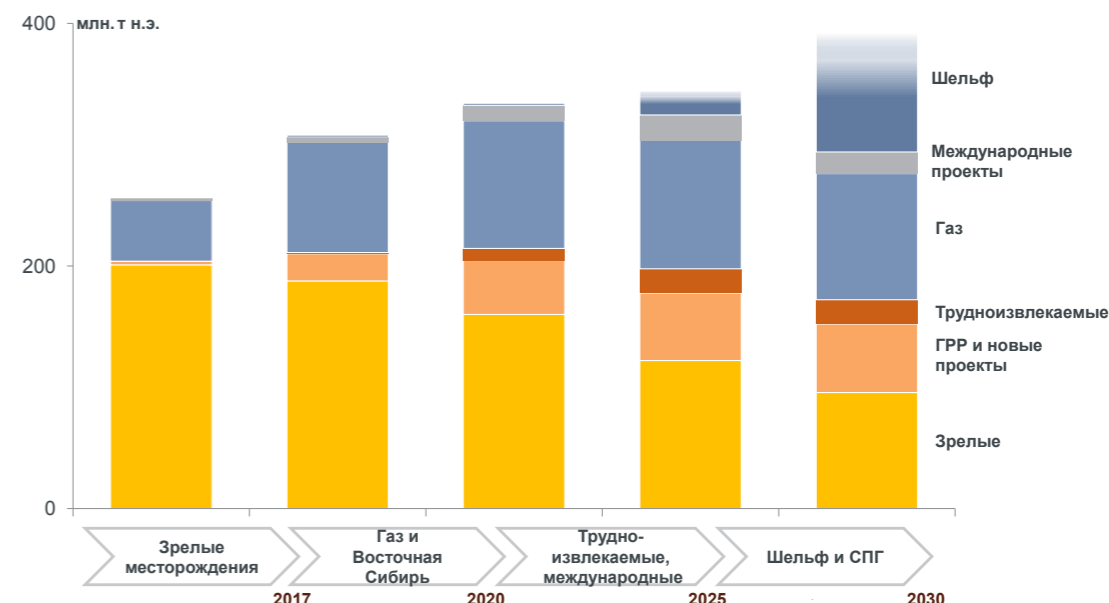
В период до 2025 года годовая добыча углеводородов Компанией вырастет примерно на 50 процентов.

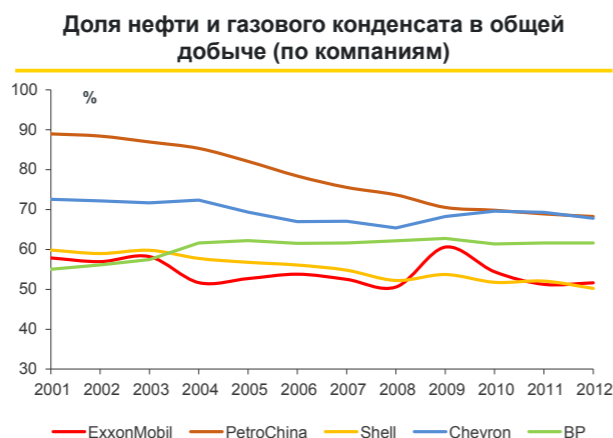
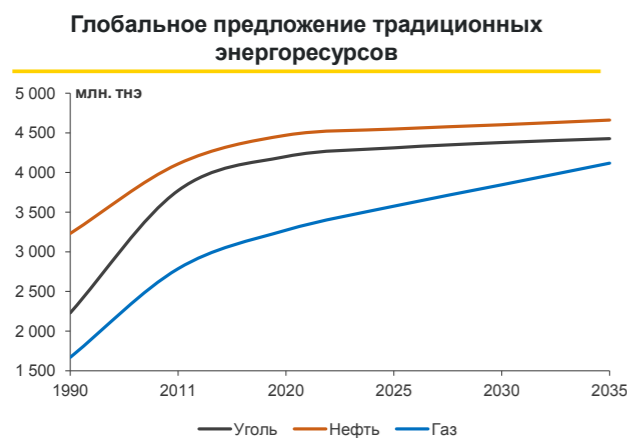
Мы можем говорить о потенциале удвоения масштаба нашего бизнеса к 2033 году, а среднегодовой темп роста добычи жидких углеводородов составит более 4 процентов практически полностью за счёт органического роста.

Доля газа вырастет до трети в общем балансе добычи Компании. На внутреннем рынке газа РФ доля «Роснефти» достигнет 20 процентов. Надо отметить, что эта динамика отражает мировые и российские тенденции.

Компания завершает проекты комплексной модернизации своего сектора нефтепереработки. Выпуск высококачественных бензинов и дизельного топлива вырастет наполовину, а мазута – сократится на 46 процентов. В результате этот сектор, как и у крупнейших нефтегазовых компаний мира,

**Масштабная база активов обеспечивает долгосрочный рост**





станет важным генератором доходов как на внутреннем, так и на экспортных рынках. Мы ожидаем, что по завершении модернизации нефтепереработки EBITDA сектора «Даунстрим» увеличится до 11 долларов на барр. нефтепереработки.

Масштабы Компании, глобальный характер её деятельности, качественное изменение содержания работы с партнёрами вызывают необходимость дальнейшей оптимизации процессов реализации управленческих решений и превращения Компании в стратегический энерготехнологический и операционный холдинг с четким структурированием бизнес-процессов.

Сейчас эта модель прорабатывается для сегмента нефтепродуктообеспечения. Предполагаются следующие этапы: выделение сбытовых сетей в отдельное юридическое лицо, привлечение партнёров, организация работы на новых принципах, в дальнейшем, возможно, выход на IPO.

Ещё одним элементом реализации нашей стратегии по созданию сфокусированного сбытового бизнеса мирового класса является решение о приобретении международного нефтетрейдингового бизнеса банка Morgan Stanley. Процесс реализации сделки продвигается по согласованному графику, и мы активно работаем с регуляторами для получения соответствующих разрешений. Пока всё идёт нормально.

В результате «Роснефть» сравняется с глобальными мейджорами по набору ключевых компетенций и эффективности и будет одним из мировых лидеров по ряду направлений, таких как развитие шельфа, добыча нетрадиционных типов углеводородов, монетизация нефти и газа на мировом рынке.

При этом финансовые показатели будут усиливаться. Темп роста показателя EBITDA и генерации денежного потока позволят снизить соотношение чистого долга к EBITDA до 1,0 – 1,3 процента в течение трёх лет.

После интенсивной инвестиционной фазы в 2014 – 2016 годах. Компания будет генерировать свободный денежный поток в объёме 5–7 долларов на барр. н. э. без учёта получаемых торговых предоплат и банковского финансирования, что позволит осуществлять программы масштабного развития без привлечения дополнительных заимствований.

Мы уверены, что рынок оценит нашу решимость реализовать эту стратегию. Как многие из нас помнят, в прошлом году на саммите мы достаточно подробно остановились на тематике улучшения налогового законодательства в России. Чтобы продемонстрировать важность этих вопросов, приведу простую иллюстрацию: наши оценки перспектив Компании основаны на учёте принятых в последнее время налоговых новаций. Если бы эти решения не были приняты, то добыча углеводородов нашей Компанией и другими рос-

«Роснефть» сравняется с глобальными мейджорами по набору ключевых компетенций и эффективности и будет одним из мировых лидеров по ряду направлений, таких как развитие шельфа, добыча нетрадиционных типов углеводородов, монетизация нефти и газа на мировом рынке»

сийскими компаниями отрасли в результате неизбежного в этом случае отказа от неэффективных инвестиций перешла бы в фазу стагнации, а за стагнацией может последовать быстрое падение.

Общий объём возможного недоинвестирования только в «Роснефть» и вызванное этим сокращение добычи нефти привели бы к потере выручки за период до 2033 года в 32 трлн. рублей, что для бюджета означало бы недополучение более 12 трлн. рублей.

С учётом мультипликативных эффектов объём потерь мог бы быть существенно выше, добавились бы потери наших поставщиков оборудования и услуг.

Мы являемся крупнейшим налогоплательщиком страны. В 2013 году налоговая нагрузка на выручку для НК «Роснефть»

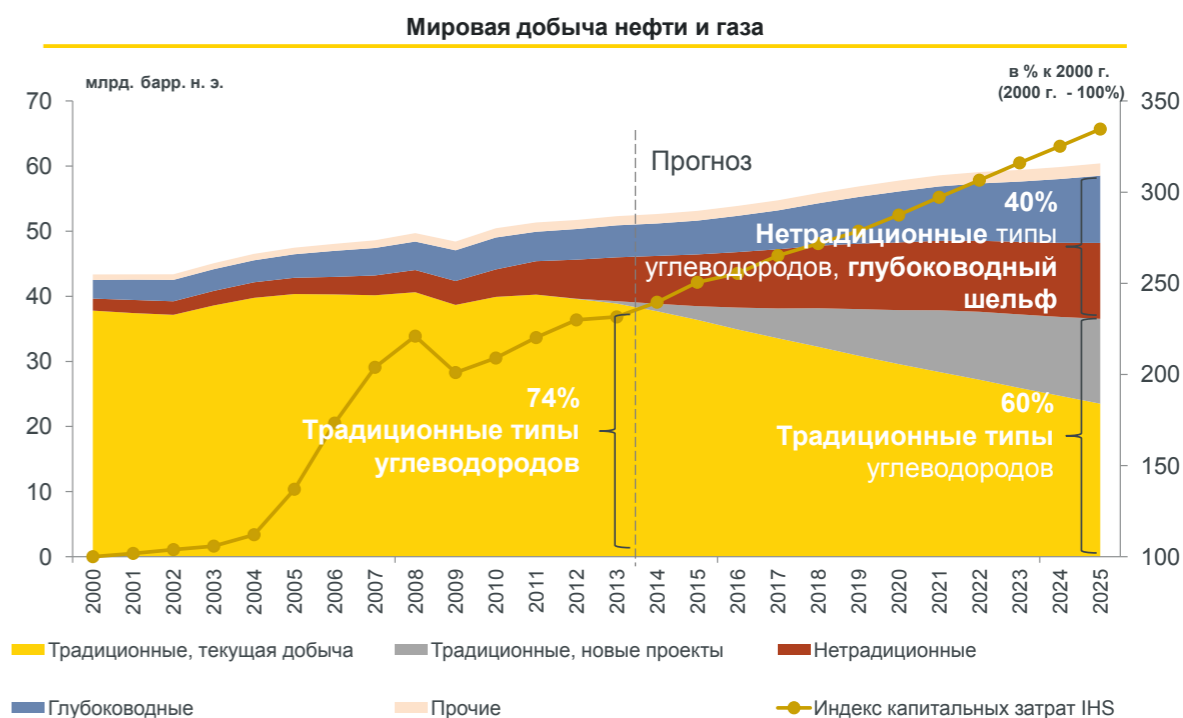
составила 53 процента. Совокупные налоговые платежи в бюджеты различных уровней превысили 2,4 трлн. рублей.

За прошедший год произошли очень значительные изменения в сторону построения современной налоговой системы.

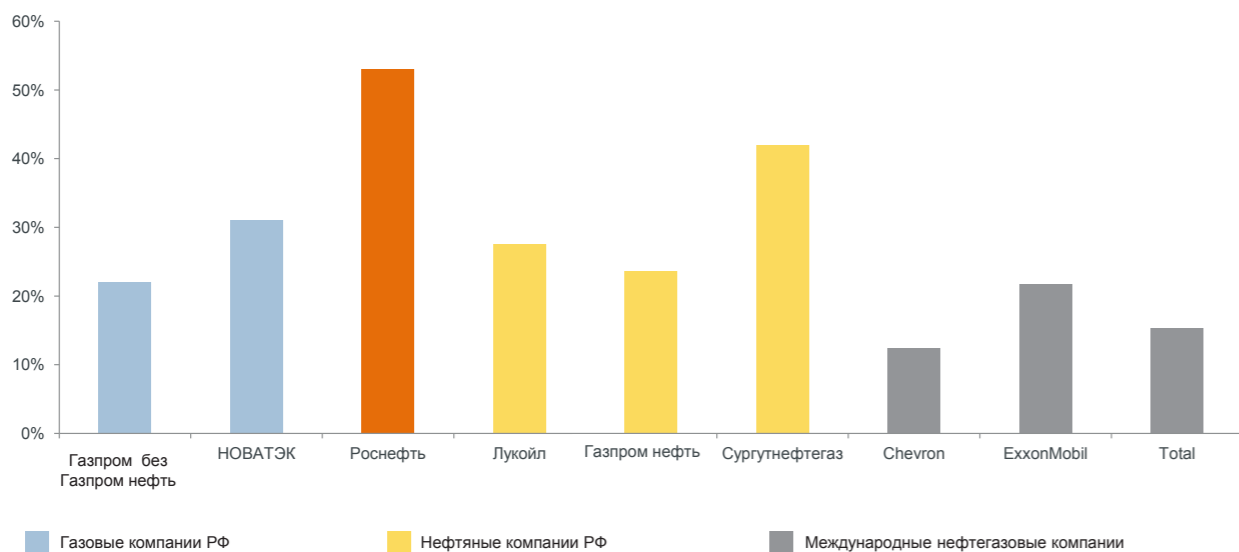
Налоговая нагрузка «Роснефти» существенно выше по сравнению с крупнейшими публичными международными компаниями за счёт более высокой доли НДС и экспортных пошлин.

В структуре налогообложения российских компаний существенно ниже доля налога на прибыль.

Если взглянуть на экономику в целом, то положение с налоговой нагрузкой пока даже не проанализировано должным образом. Посмотрим на различие в налогообложении



Налоговая нагрузка на российские и мировые компании нефтегазовой отрасли, 2013 год



нефтяного и газового сектора. Нагрузка различается в разы, и это при том, что в мировой практике не принято разделять налогообложение углеводородов по их типу, ведь, как правило, они сопутствуют друг другу.

За пределами нефтегазовой сферы ресурсный принцип изъятия ренты вообще не

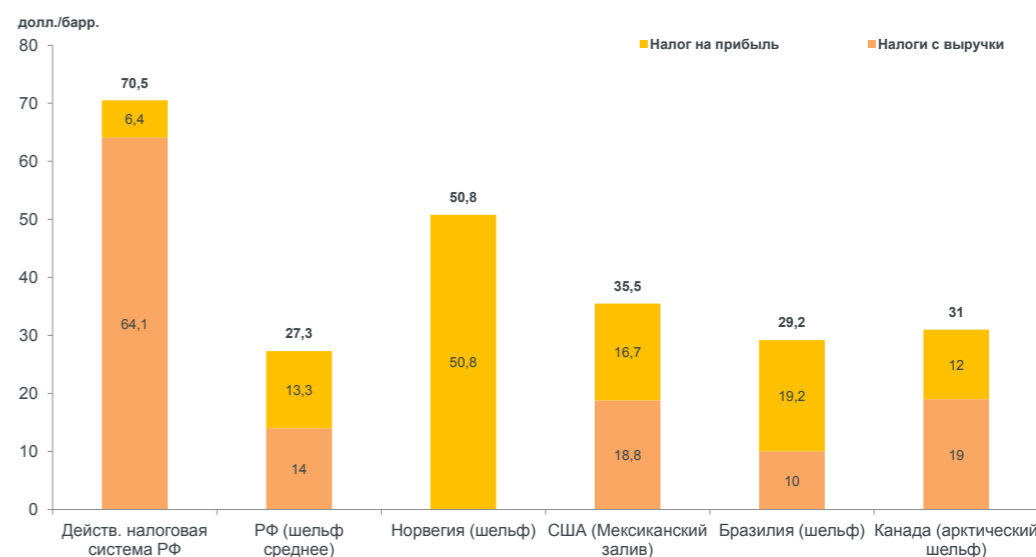
выдержан. До сих пор нет нормального, основанного на анализе прибыльности использования уникальных природных ресурсов налогообложения в производстве минеральных удобрений, чёрных и цветных металлов.

Отдельный и большой вопрос – всевозможные льготы и изъятия несистемного

Новый фискальный режим в России – основа развития энергоресурсных проектов в стране



Налоговое стимулирование развития шельфа



характера. По расчётам, в газовой отрасли они превосходят 200 млрд. руб. в год. Сегодня на встрече с Президентом, наш коллега, уважаемый президент компании «Лукойл» Алекперов даже обратился к Президенту для обсуждения вопроса налогового манёвра на очередной комиссии по развитию ТЭКа нашей страны.

Но в отношении таких хозяйствующих субъектов как железная дорога, эффективная налоговая нагрузка вообще ниже 10 процентов. Это существенно ниже, чем в среднем по экономике.

Таким образом, фискальный режим внутри нефтегазового сектора и по отношению к другим секторам, его стабилизация, остаются одним из основных элементов повышения капитализации, что может быть ещё одним инструментом повышения доходов бюджета.

При этом позитивным примером являются решения по налоговому стимулированию шельфа и ТРИЗов. Они создают дополнительную доходность инвестиций в новые проекты. Новые правила налогообложения недропользователей делают доходность инвестиций в развитие новых проектов в России на шельфе и в отношении трудноизвлекаемых запасов лидирующей в мире.

Суммируя, мы видим, что в энергетике происходят важные процессы, которые нуждаются в постоянном анализе. Как ответственная компания, мы стараемся строить свою стратегию с полным учётом этих факторов. Мы будем её вести в тесном взаимодействии с партнёрами, многие из которых участвуют в этом Саммите.

Желаю всем нам успехов. Спасибо большое за внимание. Спасибо большое.

## УЧАСТНИКИ САММИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ

## КОМПАНИЙ

**Итиэ Исикава**

Журналист, представитель NHK Japan Broadcasting Corporation

Япония 

Энергоресурсы – это кровь, кислород, пища мировой экономики. Страны-производители и страны-потребители заинтересованы в стабильных поставках энергоресурсов. Поэтому, несмотря на всевозможные политические противоречия, очень важно было провести сегодняшнее заседание управленцев лидирующих предприятий из России, Америки, Европы, Азии и других мировых рынков для открытого обмена мнениями по поводу будущего энергетического сектора. Возникает вопрос, не старый ли это тип экономики? Разве не должны мы говорить об альтернативных энергетических ресурсах, например, из возобновляемых источников? Есть и такое мнение, но цены на нефть и газ оказывают решающее влияние на мировую экономику, кроме того, разработка и переработка этих источников, их транспортировка является новым, инновационным полем.

**Стивен Гринли**

Президент ExxonMobil Exploration Company

США 

Аналитики утверждают, что 20 процентов всех запасов нефти приходится на Арктику, мы же полагаем, что эта цифра может быть даже занижена.

По поводу сотрудничества ExxonMobil и «Роснефти»: несколько лет тому назад Компании приняли решение объединить ресурсы, мощности и технологические возможности, чтобы решить проблемы геологоразведки. Был заключён стратегический договор о геологоразведке в российских регионах на основе сахалинского опыта.

ExxonMobil очень рад сотрудничеству с «Роснефтью». И справедливо спросить, кто же всё-таки получит выгоду? Ради кого делается эта работа? Безусловно, она принесёт пользу местному обществу. И доказательством тому служит наш сахалинский опыт. 90 процентов рабочей силы на Сахалине – российские специалисты: 3000 высокооплачиваемых рабочих мест. Этот успех мы рассчитываем повторить на новых предприятиях. На макроуровне речь идёт об огромных ресурсах, которые будут полезны для энергетического баланса.

**Роберт Дадли**

Директор и член Совета директоров, Председатель Исполнительного комитета Совета директоров, Президент группы компаний BP

Великобритания 

В России мы уже около 20 лет, и нам выпала большая честь стать партнёром «Роснефти», профессиональной компании, которая не только ведёт крупные проекты в Российской Федерации, но и развивает сотрудничество с зарубежными корпорациями. Но одно дело быть акционером, и совсем другое – участвовать в практических процессах, а, тем более, убеждать собственную компанию в необходимости инвестиций в ту или иную страну. BP вкладывает средства во многие проекты «Роснефти», и сегодня нам предложили инвестировать в разработку сланцев. Этот проект жизненно необходим, для того, чтобы удовлетворить растущий мировой спрос на энергоносители. К сожалению, мы живем в таком мире, где политики не в состоянии спрогнозировать ситуацию на следующие полтора года. В России, судя по договорённостям с Китаем, стараются смотреть за горизонт, заключая долгосрочные контракты на 25-30 лет. Мы должны действовать так же, осознавая, что отношения с «Роснефтью» для нас – это не разовые сделки, а стратегическое партнёрство, основанное на взаимной выгоде, доверии. И мы очень рады быть составной частью российского энергетического комплекса.

**Лоренсо Симонелли**

Президент и главный исполнительный Директор GE Transportation, дочерней компании американской General Electric

США 

Мы предлагаем технологические решения, ищем способы дальнейшего снижения затрат, пытаемся избежать внеплановых простоев дорогого оборудования. И в этом смысле для нас очень важно сотрудничество с «Роснефтью», ведь вместе мы легче сможем определить основные трудности, с которыми сталкивается отрасль. Мы создали исследовательский центр, который разрабатывает эффективные технологические решения для местных компаний и способствует, таким образом, локализации производства. В той отрасли, которая объединяет General Electric с «Роснефтью», у нас есть все шансы на успех.



### Тим Додсон

Исполнительный вице-президент компании Statoil

Норвегия 🇳🇴

На сессии были подняты непростые вопросы: о недостаточном количестве ресурсов, сложности их извлечения, необходимости обеспечить стабильность на рынке энергоресурсов. Компания Statoil отмечает целый ряд фундаментальных вызовов, с которыми сталкивается отрасль. Мы могли бы их суммировать в формуле три «Си»: competition, carbon efficiency и community trust (конкуренция, эффективность по углероду и доверие общества).

Населению нужен доступ к ресурсам, доступ к энергии. Нефтегазовым компаниям необходимо признание, общественное согласие, лицензии. Ведь как можно охарактеризовать нашу совместную работу в Арктике? Это – прозрачность, диалог, причём со всеми участниками процесса, и ответственность.



### Рафаэль Рамирес

Министр народной власти по делам нефти и горнорудной промышленности Венесуэлы, Президент PDVSA

Венесуэла 🇻🇪

Мы убеждены, что нельзя манипулировать ценами на рынке энергоносителей, навязывать циклы низких цен и циклы очень высоких цен, следует уважать интересы стран-производителей нефти, которые должны получать необходимые инвестиции на разведку, производство и поставки на рынок. Мы, конечно же, рассчитываем на сотрудничество с компанией «Роснефть» и развитие наших совместных предприятий.



### Ровнаг Абдуллаев

Президент Государственной нефтяной компании (SOCAR)

Республика Азербайджан 🇦🇿

Социальная ответственность государственных нефтяных компаний постоянно растёт. Они играют всё большую роль в развитии собственных стран. На примере Азербайджана я могу сказать, что хорошая организация нефтяного сектора позволяет ему стать локомотивом для всей экономики страны. С 2000 по 2013 год ВВП страны вырос в 13 раз. И прежде всего благодаря нефтяному сектору. Социальная ответственность огромна, «Роснефть» – яркий тому пример в России, и мы будем развивать наш общий бизнес.



### Алекс Беард

Управляющий нефтяным подразделением компании Glencore

Великобритания 🇬🇧

В 2001 году, когда западные банки ещё раздумывали, возвращаться ли им в Россию, такие торговые компании, как Glencore, финансировали второй и даже третий эшелон российских производителей. Цена на нефть тогда была 10-15 долларов за баррель, у российских компаний не было доступа на западный рынок, и Glencore им его обеспечивал, развивая таким образом глобальную энергетику.

Сейчас, конечно, мы переживаем другой период. Цена на нефть резко повысилась на радость многим добывающим государствам. В результате появились новые формы финансирования: мы часто действуем и как акционеры, и как собственники. Мы видим колоссальные возможности в России. Здесь фантастическая ресурсная база, огромный потенциал у специалистов.

## ИНТЕРВЬЮ ИГОРЯ СЕЧИНА В РАМКАХ САММИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ



**Итиэ Исикава:** Многие заинтересованы в стратегическом партнёрстве, основанном на взаимном доверии, в увеличении инвестиций в российскую экономику. Для Вас, для Вашего бизнеса, что означает «доверие»?

**Игорь Сечин:** Мне кажется, что очень правильные слова сказал господин Дадли. Эта мысль также прозвучала в выступлении Стивена Гринли. Доверие является важней-

шим элементом, позволяющим обеспечить долгосрочный характер наших проектов.

Это проекты, которые развиваются на протяжении десятков лет, и их стабильное развитие должно быть гарантировано участниками. Учёт взаимных долгосрочных интересов и доверие – это ключевые элементы всех наших долгосрочных партнёрств. Я думаю, в этом зале все руководители крупных компаний используют именно такой подход, ведь только на его основе

можно достичь стабильной работы. А от стабильной работы зависят рынки, зависят миллионы людей, и мы прекрасно понимаем свою ответственность.

**Итиэ Исикава:** Игорь Иванович, иногда компания достигает очевидных успехов, становится более конкурентоспособной, но стоимость её акций не растёт. «Роснефть» добывает на 27 процентов углеводородов больше, чем ExxonMobil, при этом затраты

на производство меньше в 3,5 раза. Почему же на сегодняшний день капитализация ExxonMobil составляет 430 млрд. долларов, а «Роснефти» – лишь 70 млрд.?

**Игорь Сечин:** Господин Исикава, это действительно очень интересный вопрос.

Не всё зависит от компании. Есть отличия в ведении бизнеса. При оценке акций рынок учитывает страновые факторы, премия для российских эмитентов составляет примерно 2,5 процента. А этот фактор ещё достаточно субъективен. И если не учитывать этот фактор, капитализация компании с 70 сразу ушла бы до 100. Был изменён суверенный рейтинг Российской Федерации, и автоматически изменён рейтинг всех российских компаний. Второй элемент, который я упоминал в своём докладе, это налоговая нагрузка. У нас она совершенно разная. Средняя налоговая нагрузка у ExxonMobil – 22 процента, у «Роснефти» – 53 процента. Наша социальная ответственность значительно выше. Принципиальное значение имеют различия в законодательстве о недрах. В Соединённых Штатах собственник земли является собственником недр и полезных ископаемых. Это также существенный элемент капитализации компании.

Также я бы отметил транспортные издержки. Скажем, в среднем тариф «Транснефти»: 6 долларов за баррель, а ExxonMobil имеет свои транспортные мощности, их эффективность значительно выше – около 1 доллара за баррель. Кроме того, «Роснефть» – молодая компания. В 99 году мы добывали всего 4 млн. тонн нефти, сегодня в нефтяном эквиваленте – 240 млн. Но добыча – не единственное направление, позволяющее получать эффективность. У ExxonMobil в 2 раза больше переработки, это позволяет получать дополнительный эффект. Exxon давно прошёл период накопления капитала, давно уже сделал первичные инвестиции. «Роснефть»



**«Доверие является важнейшим элементом, позволяющим обеспечить долгосрочный характер наших проектов. Это проекты, которые развиваются на протяжении десятков лет, и их стабильное развитие должно быть гарантировано участниками. Учёт взаимных долгосрочных интересов и доверие – это ключевые элементы всех наших долгосрочных партнёрств»**

ти» всё это ещё предстоит пройти. Но мы понимаем, что надо делать, я надеюсь, что в моей презентации часть стратегии Компании обозначена, и мы её будем реализовывать, получим увеличение добычи, увеличение переработки, завершим модернизацию заводов. Конечно, потенциал «Роснефти» оценён, и мы будем повышать стоимость Компании последовательно, настойчиво, в повседневной работе с нашими партнёрами.

**Итие Исикава:** Игорь Иванович, тогда расскажите о намерении продать госпакет Вашей компании, озвученном недавно членами правительства. Министр финансов Антон Силуанов, например, заявил о покупке части акций китайским инвестором. Игорь Иванович, Ваши комментарии, Вы считаете сейчас хорошее время для продажи госпакета?

**Игорь Сечин:** Господин Исикава, очень въедливый модератор, не даёт нам покоя.

Действительно мы слышали заявление министра экономического развития о том, что обсуждается возможность приватизации 19,5 процента акций компании «Роснефть».

По поводу того, является ли благоприятным для этого период времени, который мы переживаем... Я думаю, что в целом можно ждать это окно возможностей, а можно формировать самим это окно возможностей. Думаю, что формирование условий продажи этого пакета будет как раз определять такую технику продажи, которая покажет эффективность. Здесь я не вижу каких-то проблем, что могло бы помешать этой сделке. С точки зрения сохранения пакета в размере 19,5 процента акций в собственности государства или его продажи, я думаю, что управляемость государством не будет утрачена в любом случае, потому что контрольный пакет 51 процент всё равно сохраняется. Поэтому мне представляется, можно принимать решение о продаже 19,5 процента акций без ущерба для управляемости. Однако имея в виду стратегическое значение Компании, снижение ниже 51 процента представляется контрпродуктивным и не защищает интересы миноритарных акционеров, потому что контрольный пакет

обеспечивает возможности Компании по работе на шельфе, например.

И проводя первичное размещение в 2006 году, государство брало на себя обязательство по защите прав акционеров, которые тогда приобретали акции. Наличие шельфового пакета входило в условия по продаже акций физическим лицам, в том числе российским гражданам (у нас сейчас порядка 150 тысяч акционеров) и зарубежным акционерам. Меня сегодня журналисты спрашивают, ссылаясь на мнение министра финансов Силуанова, проявляют ли китайские компании интерес к покупке акций. Я думаю, что преждевременно определять, кто купит. Ответ на этот вопрос вообще-то есть: кто дороже заплатит тот и купит, это уже давно, в общем-то, описано в трудах ведущих экономистов. Ну, а если Компании будет поручено стать оператором по продаже, конечно, мы с максимальной эффективностью и лучше, чем кто-нибудь другой, всё это сделаем, потому что мы глубже понимаем особенности Компании, знаем её недооцененный потенциал, знаем стратегию, понимаем, как надо наращивать капитализацию. Ну и конечно, мы рассчитываем на помощь правительства в этом.

## СОЗДАНИЕ СЕКРЕТАРИАТА САММИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ



**Игорь Сечин:** Нам представляется, что потребность в совместном анализе и работе целесообразно реализовать через развитие уже сформировавшейся традиции наших регулярных встреч в форме Петербургских энергетических саммитов. Я хотел бы предложить вашему вниманию идею минимальной институализации этой традиции, например, через формирование постоянно действующего секретариата из нескольких человек, кто мог бы, с вашим участием, готовить тематику очередного саммита и вести подготовку к нему, обеспечивать обмен информацией и т.п.

Вместе с участниками нашей панели Секретариат мог бы формировать повестку дня на перспективу, обеспечивать обмен информацией. Ведь подчас нам не хватает информации о закупках оборудования, о возможностях сервисных компаний. Это позволило бы сделать более транспарентными те тенденции, которые происходят в секторе, а также подготовить дискуссию на Форуме.

Мы видим, что корпоративный уровень является элементом стабилизации на рынке, и те признаки манипулирования, которые возникают, были бы, наверное, не такими острыми в случае своевременной реакции Компании.

**Стивен Гринли:** Я думаю, это интересная, заслуживающая внимания идея, особенно, в контексте открытой конкурентной среды, в которой мы работаем. Постоянно действующий секретариат мог бы сыграть роль института, в рамках которого обсуждаются назревшие проблемы, взаимовыгодные контакты, проводятся регулярные дискуссии для всех, кто работает в сфере энергетики.

**Тим Додсон:** Думаю, постоянно действующий секретариат позволит нам двигаться вперед по всем этим направлениям.

**Алекс Беард:** ...не могу не поддержать идею Игоря Ивановича о постоянном секретариате.



## ЧТО БУДЕТ ЯВЛЯТЬСЯ ГЛАВНЫМ СОБЫТИЕМ ГОДА В ОТРАСЛИ – МНЕНИЯ УЧАСТНИКОВ (БЛИЦ-ОПРОС)

**Лоренсо Симонелли**

Я думаю, что технологические решения, разработанные для новой продукции, будут превосходить всё, то, что мы видели до сих пор.



**Тим Додсон**

Продолжение стратегического сотрудничества с «Роснефтью», безусловно, представляет для нас в этом году особую важность.



**Рафаэль Рамирес**

Мы считаем, что отрасль столкнется с нехваткой полезных ископаемых, природных ресурсов, и это будет продолжаться в течение долгого времени.



**Итие Исикава**

Поворот России к Востоку продолжается, особенно когда речь идёт о Китае. Но не забывайте, что есть ещё один интересный для вас рынок – Япония. И я надеюсь, что сотрудничество между «Роснефтью» и Японией будет развиваться не только в нефтяной, но и, что особенно для нас важно, в газовой области.



**Игорь Сечин**

Отрасль будет продолжать развиваться, будем бороться за снижение издержек, пытаюсь добиться эффективности, и, конечно же, 2014 год будет характеризоваться высокими политическими рисками. И нам, конечно, хочется, чтобы эти риски снижались.

У нас много проектов, будем работать над всеми, но я думаю, что особое значение будет иметь наша работа в Карском море, я очень надеюсь, что мы подтвердим наши надежды по наличию богатого месторождения.





# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## ОБЗОР ПОДПИСАННЫХ СОГЛАШЕНИЙ



### PIRELLI

#### Меморандум о взаимопонимании в отношении производства и поставки синтетического каучука в Находке

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Управляющий Директор Пирелли & К.С.п.А. (Pirelli & C. S.p.A.) Марко Тронкетти Провера подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении производства и поставки синтетического каучука в г. Находка в рамках реализации проекта нефтехимического кластера Восточной Нефтехимической Компании (ВНХК). Меморандум подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина.

Согласно условиям Меморандума российская и итальянская стороны заявляют о намерении использовать нефтехимический кластер ВНХК в г. Находка для производства синтетического каучука, в том числе для поставок на собственные шинные предприятия Pirelli в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Кроме этого, ОАО «НК «Роснефть» и Pirelli выражают намерение проводить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в г. Находка в данной области.

Предполагаемый к производству на заводе бутадиен-стирольный каучук является экологичным материалом, используемым в производстве «зелёных шин», который улучшает сцепление на мокрой и сухой дороге и способствует снижению расхода топлива.

По итогам подписания Меморандума Игорь Сечин заявил: «Реализация определённых в документах направлений сотрудничества «Роснефти» и Pirelli откроет значительные перспективы в деятельности обеих Компаний и, в том числе, будет способствовать привлечению денежных средств банков на принципах схожих с проектным финансированием».

## ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

### Соглашение о расширении сотрудничества в сфере торговли и маркетинга

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Управляющий Директор Пирелли & К.С.п.А. (Pirelli & C. S.p.A.) Марко Тронкетти Провера подписали Соглашение о взаимопонимании, обозначающее перечень областей сотрудничества в рамках совместных маркетинговых проектов в розничной сети ОАО «НК «Роснефть». Меморандум подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина.

Документ подписан в продолжение рамочного Соглашения о сотрудничестве, заключённого сторонами 19 декабря 2012 года. В рамках перспективного сотрудничества стороны намерены организовать открытие новых пунктов розничных продаж Pirelli в периметре дочерней розничной сети ОАО «НК «Роснефть» (60 пунктов будут открыты уже в 2014-2015 годах, а до 2019 года количество шинных центров Роснефти планируется довести до 200 единиц). Также Компании намерены содействовать расширению маркетинговой программы «Безопасная дорога», успешно реализованной в октябре-ноябре 2013 года в Московском регионе (в рамках совместной акции клиенты АЗК «Роснефти» смогли проверить состояние своих шин, а также получить скидку на покупку продукции Pirelli в сети шинных центров). Помимо этого, учитывая позитивный опыт работы первого флагманского магазина Pirelli, открытого в 2013 году в г. Сочи, стороны приняли решение проработать вопрос создания флагманского шинного центра с расширенным спектром услуг и эксклюзивным дизайном в одном из ключевых регионов Российской Федерации.

В рамках достигнутых договорённостей стороны сформировали рабочую группу для обсуждения условий дальнейшего сотрудничества.

### PDVSA

#### Контракт на поставку нефти и нефтепродуктов

Компания группы ОАО «НК «Роснефть» и PDVSA подписали долгосрочный контракт на поставку нефти и нефтепродуктов со стороны венесуэльской компании на условиях предоплаты. Документ подписали Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и министр народной власти по делам нефти и горнорудной промышленности Венесуэлы, Президент PDVSA Рафаэль Рамирес. Документ подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина.

### BP

#### Соглашение по разработке доманиковых отложений

ОАО «НК «Роснефть» и BP Exploration Operating Company Limited подписали основные условия соглашения в отношении доманиковых отложений. Документ был подписан в рамках Петербургского международного экономического форума в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина. Свои подписи под ним поставили Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент BP в России Дэвид Кэмпбелл.

Документ предусматривает совместную реализацию компаниями «Роснефть» и BP программы опытных работ и, в случае успеха, добычу трудноизвлекаемых запасов доманиковых отложений в Волго-Уральском регионе. Совместное предприятие будет учреждено в российской юрисдикции с долями участия: «Роснефть» – 51%, BP – 49%.

BP оплатит часть исторических затрат «Роснефти» по работам на доманиковых отложениях, а также предоставит финансирование на условиях «кэри» в размере до 300 млн. долл. США. Пилотная программа работ будет осуществляться в два этапа на лицензионных участках в Оренбургской области.

### ALSTOM

#### Сотрудничество в области энергетики

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент Alstom Патрик Крон в рамках Петербургского международного экономического форума подписали Меморандум о намерениях, расширяющий сотрудничество в сфере электроэнергетики.

Меморандум предусматривает возможность установки различных решений компании Alstom и продуктов электрической генерации, промышленной автоматизации и контроля выбросов на объекты «Роснефти».

По итогам подписания Игорь Сечин заявил: «Подписанное соглашение позволит «Роснефти», лидеру мировой нефтегазовой отрасли, повысить эффективность своей операционной деятельности и тем самым улучшить экономические показатели работы производственных объектов. Сотрудничество с ведущей компанией отрасли, Alstom, подтверждает нацеленность «Роснефти» на применение лучших мировых практик и стремление Компании к высокотехнологическому развитию».

Президент Alstom Патрик Крон заявил: «Alstom – мировой лидер в проектировании и строительстве электростанций, имеющий весь необходимый набор собственных ресурсов, опыта и знаний для организации и развития производства энергетического оборудования, его модернизации и перевооружения, с формированием и использованием интегрированных технических и коммерческих решений. И мы будем рады использовать наш обширный опыт и знания на пользу «Роснефти», тем более, что позитивное начало нашему сотрудничеству уже положено».

## EXXONMOBIL

### Договор о продлении срока действия действующего стратегического соглашения по реализации проекта «Дальневосточный СПГ»

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент ExxonMobil Development Нил Даффин подписали договор о продлении срока действия действующего стратегического соглашения по реализации проекта «Дальневосточный СПГ». На летний сезон 2014 года запланированы работы по выполнению инженерных изысканий на суше и в море.

К настоящему времени в рамках первой стадии проектирования завершена работа по разработке концептуального проекта, определены параметры и согласованы предполагаемая площадка размещения завода СПГ, технология сжижения газа, проведена подготовка к началу второй стадии проектирования. Начальная проектная мощность завода – ориентировочно, 5 млн. тонн сжиженного природного газа в год с возможным увеличением в будущем. Сырьём для завода по сжижению газа будет служить природный газ, поступающий из запасов «Роснефти» на Дальнем Востоке и запасов проекта «Сахалин-1».

В соответствии с разработанными концептуальными проектами завершение строительства и пуск в эксплуатацию завода СПГ, подводящего трубопровода и морских объектов, намечены на 2018-2019 годы.

Также Игорь Сечин и Президент ExxonMobil Russia Глен Уоллер подписали соглашение об оказании консорциумом «Сахалин-1» комплекса услуг по бурению, добыче, подготовке, транспортировке, хранению и погрузке углеводородов, добытых на северной оконечности месторождения Чайво, с использованием инфраструктуры консорциума «Сахалин-1» в соответствии с лицензионными обстоятельствами и совместной технической схемой разработки.

## SOCAR

### Соглашение о создании совместного предприятия

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики (SOCAR) Ровнаг Абдуллаев подписали Соглашение о совместном предприятии в отношении проектов по разведке и добыче нефти и газа в различных юрисдикциях, в том числе в Азербайджане и России. Документ подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина.

Стороны договорились создать совместное предприятие на паритетной основе и внести в его уставный капитал акции/доли участия в добывающих активах на территории России, Азербайджана и третьих стран. Список активов будет дополнительно согласован.

Комментируя подписанное Соглашение, Игорь Сечин и Ровнаг Абдуллаев отметили, что оно позволит начать конкретную совместную работу по отбору и реализации крупномасштабных проектов в Сибири, на шельфе Каспийского моря и прочих акваториях, а также создаст возможности для обеих Компаний по выходу на новые рынки сбыта.

## SEADRILL И NORTH ATLANTIC DRILLING

### Соглашение об инвестициях и сотрудничестве для создания долгосрочного партнёрства

ОАО «НК «Роснефть», North Atlantic Drilling Ltd. и Seadrill Limited в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина подписали Соглашение об инвестициях и сотрудничестве для создания долгосрочного партнёрства с целью реализации возможностей в развитии морских и наземных проектов ОАО «НК «Роснефть» на период как минимум до 2022 года. Документ подписан в рамках Петербургского международного экономического форума.

Соглашение предусматривает достижение договорённостей по получению ОАО «НК «Роснефть» существенной доли участия в компании North Atlantic Drilling Ltd. и выход последней на рынок наземного бурения в России, а также заключение долгосрочных контрактов на наземное и морское бурение. Также стороны подписали письмо о присутствии, которое предусматривает привлечение «Роснефтью» шести буровых установок для бурения на шельфе в суровых климатических условиях. Всего в работах на шельфе может быть задействовано до 9 буровых установок.

После подписания Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин заявил: «Участие в ведущей компании, специализирующейся на бурении в суровых климатических условиях – важнейший шаг при освоении российского Арктического шельфа. Заключение масштабных долгосрочных контрактов позволит «Роснефти» обеспечить реализацию планов по освоению шельфовых месторождений, одновременно с практической реализацией программы по оптимизации издержек наземного бурения. Уверен, уже в ближайшей перспективе мы получим значительный положительный эффект в бурении, как на суше, так и в морских проектах».

Главный исполнительный директор North Atlantic Drilling Альф Рагнар Ловдаль заявил: «Мы искали возможность войти на российский рынок с его перспективами роста несколько лет и очень рады тому, что нами была достигнута договорённость с ОАО «НК «Роснефть» в отношении этой знаковой сделки. Российский рынок является одним из самых привлекательных в мире и несёт в себе огромный потенциал роста для North Atlantic Drilling. Объединив в качестве партнёров буровую компанию высочайшего уровня и крупнейшую нефтяную компанию, добывающую более 5 млн. баррелей в сутки, после закрытия сделки мы создадим мощную силу на российском рынке и в Арктическом регионе. Мы будем рады закрыть эту важную сделку и работать вместе с ОАО «НК «Роснефть» в течение долгих лет».

## GENERAL ELECTRIC

### Соглашение о технологическом сотрудничестве в развитии инициативы по созданию центра исследований и разработок

ОАО «НК «Роснефть» и General Electric подписали Соглашение о технологическом сотрудничестве в развитии инициативы по созданию центра исследований и разработок. В рамках Соглашения определён механизм заключения отдельных целевых договоров по реализации НИОКР. Таким образом, формируется проектный подход к деятельности исследовательского центра, что существенно увеличит потенциал совместного финансирования научно-технических разработок и тематику совместных исследовательских проектов.

В настоящий момент ОАО «НК «Роснефть» и GE согласованы основные условия создания в г. Москва совместного центра передовых исследований и технологий. Работа совместного исследовательского центра будет сосредоточена на совершенствовании существующих технологий Компаний-партнёров и разработке новых совместных технологий, применение которых будет возможно в рамках партнёрства. Также планируется проведение совместных научно-исследовательских работ.

По итогам подписания Игорь Сечин заявил: «Развитие современных технологий – неотъемлемая часть деятельности «Роснефти». Уверен, что совместная работа с GE в этом направлении поможет обеим Компаниям выйти на новый уровень разработки российских месторождений».

Президент и Главный исполнительный директор GE в России / СНГ Рон Поллетт сказал: «Подписание данного соглашения является очередным планомерным шагом в рамках реализации нашего стратегического партнёрства с компанией «Роснефть». Вместе мы стремимся предложить оптимальные решения для модернизации нефтегазового сектора России, важным акцентом развития которого является научно-исследовательская деятельность. Я уверен, что наше технологическое партнёрство внесёт свой вклад в повышение производительности и устойчивого роста отрасли».

## SANORS HOLDING LIMITED

### Договор купли-продажи на приобретение предприятия группы компаний САНОРС

ОАО «НК «Роснефть» и SANORS Holding Limited подписали договор купли-продажи, в соответствии с которым «Роснефть» приобретает предприятия группы компаний САНОРС.

Документ подписали Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент холдинга САНОРС (ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания») Игорь Соглаев в присутствии губернатора Самарской области Николая Меркушкина.

Договором предусмотрено, что «Роснефть» приобретает 100% акций ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания». Планируется, что сделка будет завершена до конца третьего квартала 2014 года после выполнения ряда предварительных условий, включая получение разрешений антимонопольных и других регулирующих органов. «Сделка с САНОРС является значительным этапом развития нефтехимической стратегии компании «Роснефть». Интеграция нефтегазодобывающих и перерабатывающих ресурсов Компаний позволит добиться синергетического эффекта в области нефтегазопереработки и нефтехимии и станет импульсом для ускоренного развития производств, создающих высокую добавленную стоимость», – сообщил после подписания Игорь Сечин. «Консолидация акционерного капитала в руках одного собственника будет способствовать ускоренному развитию предприятий САНОРС в сторону более высоких переделов», – прокомментировал заключение соглашения Президент холдинга Игорь Соглаев.

Губернатор Самарской области Николай Меркушкин отметил, что приобретение компанией «Роснефть» нефтехимического комплекса САНОРС позволит вывести нефтехимическое производство на новый уровень. «Интеграция Новокуйбышевской площадки под управлением «Роснефти» позволит закрепить положительную динамику развития нефтехимических предприятий региона. Учитывая доступность сырья, это позитивно скажется на конкурентоспособности конечной продукции.

Таким образом, усилится значимость и влияние нефтехимического комплекса региона на экономику Новокуйбышевска и Самарской области в целом», – заявил Николай Меркушкин.

## АВТОДОР

### Соглашение о сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Председатель правления Государственной компании «Автодор» Сергей Кельбах подписали Соглашение о сотрудничестве между Компаниями.

Документ, в частности, предусматривает, что стороны будут сотрудничать в рамках развития и разработки новых решений в области придорожной инфраструктуры, создания и внедрения высококачественных инновационных материалов в сфере строительства, содержания и ремонта автомобильных дорог. Также Соглашением обозначено, что «Роснефть» и «Автодор» будут координировать усилия при подготовке предложений по совершенствованию нормативно-правовой и нормативно-технической базы в указанных областях.

По итогам подписания Игорь Сечин заявил: «Реализация данного Соглашения открывает новые горизонты сразу для нескольких секторов деятельности «Роснефти».

Будет дан дополнительный импульс развитию высоких технологий нефтепереработки для создания улучшенных битумов и полимерно-битумных вяжущих, открыт дополнительный канал сбыта для качественной продукции Компании.

Соглашение также позволит предоставить российским автомобилистам совершенно новое розничное предложение на всех объектах придорожного сервиса Компании. Одновременно, сотрудничество с «Автодором» окажет положительное влияние на экономику всей страны – как с точки зрения развития отечественного НИОКР, так и с позиции общего улучшения качества дорожного полотна в России».

Сергей Кельбах в своём выступлении отметил: «Совместная реализация Соглашения внесёт весомый вклад в развитие сети автомагистралей, повышение их срока службы за счёт применения высококачественных битумных вяжущих, внедрения инновационных материалов и технологий, что позволит снизить издержки и финансовые потери. Одно из ключевых направлений соглашения – это развитие сети высококачественного придорожного сервиса, как важнейшей составляющей социально-экономического потенциала страны. Сотрудничество с «Роснефтью» задаст новые высокие стандарты качества услуг, предоставляемых всем пользователям автомобильных дорог, позволит создать благоприятный инвестиционный климат в области развития придорожной инфраструктуры, повысит уровень безопасности на дорогах, повысит уровень комфорта в пути».

## УРАЛВАГОНЗАВОД

### Соглашение о партнёрстве в области нефтепродуктообеспечения

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Генеральный директор ОАО «НПК «Уралвагонзавод» имени Ф.Э. Дзержинского» Олег Сиенко заключили Соглашение о партнёрстве в области нефтепродуктообеспечения.

Соглашение предусматривает совместную научно-исследовательскую деятельность в сфере разработки, производства и внедрения высокотехнологичных смазочных материалов. Кроме того, предполагается, что специалисты «Роснефти» проведут анализ с последующим внедрением в технологическую цепочку продукции, востребованной предприятиями ОАО «НПК «Уралвагонзавод».

По результатам подписания Игорь Сечин заявил: «Мы рады подписанным соглашениям, которые позволят выстроить стратегическое сотрудничество с ведущим промышленным холдингом России. Благодаря подписанным соглашениям «Роснефть» обеспечит смазочными материалами предприятия корпорации на привлекательных финансовых условиях и в бесперебойном режиме. Мы считаем, что перед лицом вызовов, поставленных современной экономической и политической ситуацией перед нашими компаниями, необходимо объединение совместных усилий, направленных на повышение конкурентоспособности отечественного производства».

Олег Сиенко подчеркнул: «Мы положительно оцениваем перспективы сотрудничества с компанией «Роснефть». Комплексные поставки промышленных нефтепродуктов помогут снизить издержки на обслуживания производства. Кроме того, в наших планах создание совместных программ импортозамещения с обязательным получением одобрения производителей оборудования. Это полностью отвечает интересам отечественной промышленности».

## PETROVIETNAM OIL CORPORATION

### Соглашение по основным условиям долгосрочных поставок нефти во Вьетнам

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент PetroVietnam Oil Corporation Нгуен Суан Сон в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина подписали соглашение, определяющее основные условия долгосрочных поставок нефти на НПЗ Зунг Куат во Вьетнаме. Соглашение предусматривает возможность поставки нефти сорта ВСТО через порт Козьмино в период с 2014 по 2039 годы в максимальном объёме до 6 млн. тонн в год в период после завершения финальной стадии модернизации завода.

Комментируя подписание, Игорь Сечин заявил: «PetroVietnam является одним из основных партнёров «Роснефти» в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Долгосрочные контракты по поставкам нефти – важнейший этап в развитии сотрудничества между двумя компаниями».

## ONGC VIDESH LTD

### Меморандум в области геологоразведки и добычи углеводородов на российском шельфе

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Председатель Совета директоров ONGC Videsh Ltd, который одновременно является Председателем Совета директоров и Управляющим директором ONGC, Динеш Кумар Сарраф в рамках Петербургского международного экономического форума подписали Меморандум о взаимопонимании по вопросам сотрудничества в области геологических изысканий, поисково-разведочных работ и добычи углеводородов на арктическом шельфе Российской Федерации. Документ был подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина.

Стороны совместно проработают возможность сотрудничества по проекту в форме консорциума во главе с «Роснефтью» и с привлечением других партнёров.

## БАНК UNICREDIT, БАНК «ИНТЕЗА», ФОНД «КЛЕССИДРА»

### Соглашение о приобретении акций Пирелли & К. С.п.А.

ОАО «НК «Роснефть» привлекла стратегические инвестиции пенсионных фондов и финансовых институтов на принципах проектного финансирования в целях развития бизнеса итальянской компании. Подписано Соглашение о приобретении у международного консорциума в составе банка Unicredit, банка «Интеза», фонда «Клессидра» доли 50% в капитале холдинговой компании, владеющей 26,19% акций Пирелли & К. С.п.А.

Параметры сделки определены исходя из цены 12 евро за акцию. Закрытие сделки, включая переход прав собственности на акции и изменение состава Совета директоров Пирелли & К. С.п.А., произойдет по результатам получения необходимых согласований антимонопольных органов при соблюдении норм итальянского, европейского и российского права. Обеспечив заключение данного соглашения, «Роснефть» укрепляет деловые связи с Пирелли & К. С.п.А. в рамках уже достигнутых договорённостей и реализации планов двух компаний по расширению совместных российских и международных проектов.

## ФОРТУМ

### Контракт на поставку газа

ОАО «НК «Роснефть» и «Фортум» в рамках Петербургского международного экономического форума подписали долгосрочный контракт на поставку газа.

Документ рассчитан сроком на 3 года и является дополнительным соглашением к уже действующему контракту на поставки газа, заключённому на период с 2014 по 2015 годы. В 2013 году «Роснефть» начала осуществлять поставки природного газа на Тюменские ТЭЦ энергетического холдинга ОАО «Фортум». Таким образом, «Роснефть» подтверждает статус надёжного поставщика качественной продукции. «Фортум» является одним из ведущих производителей и поставщиков тепловой и электрической энергии на Урале и в Западной Сибири.

Реализация газового потенциала – одна из стратегических задач «Роснефти». Компания планирует расширять своё присутствие на газовом рынке и уже сегодня активно развивает это направление бизнеса, заключая долгосрочные прямые договора на поставку газа с крупнейшими потребителями. К 2020 году Компания планирует добывать 100 млрд. куб. м газа в год, вдвое увеличив свою долю на внутреннем газовом рынке (до порядка 20%).

Комментируя подписание, Игорь Сечин заявил: «Достигнутые договорённости – свидетельство обоюдной выгоды характера партнёрства между Компаниями. «Роснефти» заключённые соглашения позволяют усилить позиции на российском рынке реализации газа путём продажи продукции конечным потребителям».

## CUBAPETROLEO

### Меморандум о сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Генеральный директор Union CubaPetroleo (CUPET) Хуан Торрес Наранхо подписали Меморандум о сотрудничестве в области осуществления проектов на территории Республики Куба. Документ подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина. Для реализации целей данного Меморандума сформирована рабочая группа, состоящая из представителей профильных служб каждой из Сторон.

## MUBADALA PETROLEUM

### Соглашение о стратегическом сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК Роснефть» Игорь Сечин и Председатель Совета директоров Mubadala Petroleum, министр энергетики ОАЭ Сухейль Мохаммед Фарадж Аль Мазруи в рамках Петербургского международного экономического форума подписали Соглашение о стратегическом сотрудничестве, которое призвано содействовать развитию связей двух Компаний в области разведки и добычи углеводородов. Документ подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина. Необязывающее соглашение предусматривает возможное участие Mubadala Petroleum в освоении активов «Роснефти» в Восточной Сибири, а также участие «Роснефти» в международных проектах, осуществляемых Mubadala Petroleum.

## НИК

### Контракт на поставку нефтепродуктов

«Роснефть» расширяет присутствие на рынке нефтепродуктов Республики Монголия. Заключён крупный пятилетний контракт на поставку нефтепродуктов в адрес компании НИК. Документ подписали Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Исполнительный директор КОО «НИК» Сономцэрэн Алтанцэцэг. Контракт был подписан в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина.

Общая стоимость поставок – 1,3 млрд. долл., объём поставок в рамках контрактов составит более 1,2 млн. тонн, период поставки – с июня 2014 по май 2019 года. Совокупная доля рынка НИК на рынке Монголии составляет 25%.

«Роснефть» нацелена на дальнейшее наращивание объёмов снабжения рынка Монголии – Компания уже достигла аналогичных договорённостей о поставках с другими участниками рынка. Это позволит осуществлять снабжение до 80% потребности Монголии в нефтепродуктах. В ближайшее время ожидается подписание соответствующих контрактов. Важно отметить, что соглашения заключаются напрямую с конечными потребителями нефтепродуктов, что позволило сделать контракты экономически привлекательными для сторон.

По результатам подписаний Игорь Сечин заявил: «Рынок Монголии обладает большим потенциалом роста и потому особенно важно, что «Роснефть» сейчас заняла на нём уверенные позиции. В то же время, Компания намерена и в дальнейшем расширять и укреплять взаимовыгодное сотрудничество с монгольскими партнёрами».

## GALILEO S.A.

### Соглашение о сотрудничестве с целью расширения использования природного газа в качестве моторного топлива в России

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Генеральный управляющий директор GNC Galileo S.A. Освальдо дель Кампо подписали Соглашение о сотрудничестве с целью расширения использования природного газа в качестве моторного топлива в России.

Документ предусматривает организацию сотрудничества между Компаниями, направленного на развитие использования в России природного газа в качестве моторного топлива. Это позволит повысить экономическую эффективность, надёжность энергетического обеспечения транспортного комплекса Российской Федерации и расширить использование зелёных технологий.

По итогам подписания Игорь Сечин заявил: «Подписание соглашения о сотрудничестве с одним из мировых лидеров по производству оборудования в сфере газомоторного топлива и СПГ является важной вехой в реализации поручений Президента и Правительства Российской Федерации. Кроме того, данное соглашение позволит «Роснефти» укрепить свои позиции на российском рынке ГМТ и СПГ, расширив географию заправок станций и предоставив потребителям качественно новый уровень услуг».

После подписания Освальдо дель Кампо заявил: «Мы рады предоставить ОАО «НК «Роснефть» наши лучшие практики, накопленные за 30 лет технологического развития. Благодаря сотрудничеству в разработке значительных запасов газа в России, появится возможность предоставить потребителям более дешёвое и экологическое топливо. Основная задача, производимого нами оборудования (газовые компрессоры, газосжижающие системы, хранилища, виртуальные трубопроводы и индивидуальные решения), состоит в том, чтобы указать путь потребителям к энергоэффективному будущему».

## PIETRO BARBARO

### Предварительные условия договора о приобретении 95% доли в группе компаний «Прайм Шиппинг», занимающейся транспортировкой нефти и нефтепродуктов по внутренним водным путям Российской Федерации и прилегающим морям

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и владелец Группы Pietro Barbaro Джованни Барбаро подписали Предварительные условия договора о приобретении 95% доли в Группе компаний «Прайм Шиппинг», занимающейся транспортировкой нефти и нефтепродуктов по внутренним водным путям Российской Федерации и прилегающим морям.

Предварительные условия договора предусматривают, что инвестором выступит совместное предприятие между ОАО «НК «Роснефть» и Sberbank Merchant Banking (в лице ООО «Сбербанк Инвестиции»), которое выступает финансовым партнёром «Роснефти» в сделке. Также документ предполагает привлечение долгового финансирования от ОАО «Сбербанк России» для осуществления данной сделки. Группа Pietro Barbaro имеет международный опыт в сфере речных и морских перевозок и останется миноритарным партнёром в «Прайм Шиппинг». Финансовым консультантом Группы Pietro Barbaro по сделке выступает Rothschild.

По итогам подписания Предварительных условий Президент «Роснефти» Игорь Сечин заявил: «Данная сделка позволит «Роснефти», как одному из акционеров ГК «Прайм Шиппинг», расширить и укрепить возможности Компании в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов речным транспортом, а также обеспечить поставки в наиболее эффективных направлениях. Сделка также привлекательна для нас с финансовой стороны благодаря партнёрству со «Сбербанком».

## ЕВРОХИМ

### Шестилетний контракт на поставку газа

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Генеральный директор ОАО «МХК «ЕвроХим» Дмитрий Стрежнев заключили шестилетний контракт на поставку газа.

Соглашение предусматривает поставку газа в общем объёме до 9,82 млрд. куб. м до 31 декабря 2019 года. Заключённые соглашения формируют основу для расширения сотрудничества между Компаниями в газовой сфере.

Комментируя подписание, Игорь Сечин заявил: «Мы рады дать старт сотрудничеству между нашими Компаниями. Долгосрочный контракт, подписанный сегодня, свидетельство того, что «Роснефть» и «ЕвроХим» видят большой потенциал для расширения сфер взаимовыгодного партнёрства. Считаем, что сотрудничество между двумя Компаниями должно выйти за пределы торговли газа».

Дмитрий Стрежнев по итогам подписания сказал: «Природный газ – необходимое сырьё для производства аммиака, основного компонента азотных удобрений. Подписанный сегодня контракт с одним из крупнейших в России производителей природного газа позволит на 64% удовлетворить объёмы потребления одного из наших заводов, который расположен в Тульской области. Стратегия «ЕвроХима» предполагает существенное развитие производства и нам важна диверсификация каналов поставки газа на предприятия компании. Это позволит сохранить конкурентоспособность азотного производства на мировом рынке, а компания «Роснефть» получит в нашем лице надёжного и добросовестного партнёра».

## РУСАЛ, ЕВРОСИБЭНЕРГО И «РУССКИЕ МАШИНЫ»

### Пакет контрактов на поставку газа и нефтепродуктов

ОАО «НК «Роснефть», ОАО «ОК РУСАЛ ТД», ОАО «ЕвроСибЭнерго» и корпорация «Русские машины» заключили пакет контрактов на поставку газа и нефтепродуктов. Документы подписали со стороны «Роснефти» – Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин, со стороны ОАО «ОК РУСАЛ ТД», ОАО «ЕвроСибЭнерго» и корпорации «Русские машины» – Олег Дерипаска. Контракты предусматривают, в частности, поставки «Роснефтью» газа и нефтяного кокса на дочерние предприятия компании РУСАЛ.

Договорённости по газу рассчитаны сроком до 2029-го года включительно предполагают поставки свыше 20 млрд. куб. м со стороны «Роснефти» за этот период. Данные соглашения особенно важны в рамках достижения стратегической цели «Роснефти» по увеличению до 20% доли на внутреннем газовом рынке.

Достигнутые договорённости – свидетельство стратегического и долгосрочного характера взаимоотношений Компаний. Для «Роснефти» это сотрудничество создаёт гарантированный рынок сбыта газа и кокса.

Комментируя подписание Игорь Сечин заявил: «Подписанные соглашения важный элемент реализации газовой стратегии «Роснефти» в контексте расширения присутствия Компании на российском рынке. В то же время эти контракты – свидетельство стремления обеих Компаний развивать долгосрочное партнёрство». По итогам подписания Олег Дерипаска заявил: «Мы рады начать долгосрочное сотрудничество в сфере электроэнергетики с крупнейшей нефтегазовой компанией России, и я уверен, что наше партнёрство будет динамично развиваться».

## РУСАЛ

### Соглашение о партнёрстве в области нефтепродуктообеспечения

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Генеральный директор ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.» Олег Дерипаска заключили соглашение о партнёрстве в области нефтепродуктообеспечения.

Документ, в частности, предусматривает разработку, испытание и внедрение смазочных материалов и других нефтепродуктов, востребованных предприятиями группы РУСАЛ, а также заключение договоров поставки широкого ассортимента высокотехнологичных смазочных материалов и технических жидкостей для обеспечения промышленных предприятий группы РУСАЛ. Такой формат сотрудничества позволит РУСАЛу оптимизировать закупочные процессы внутри Холдинга и в перспективе приведет к снижению издержек на обеспечение производства.

Кроме того, Соглашение предусматривает совместную научно-исследовательскую деятельность в сфере разработки и внедрения в эксплуатацию современных решений в области смазочных материалов.

Комментируя подписание, Игорь Сечин заявил: «Качество промышленных смазочных материалов «Роснефти» высоко оценили крупнейшие технологические и промышленные компании России. Считаем, что сотрудничество с РУСАЛом послужит дополнительным стимулом для развития этого сектора бизнеса Компании – опыт использования нефтепродуктов на предприятиях алюминиевого концерна даст толчок для создания новой продукции для обслуживания промышленного оборудования».

После подписания Олег Дерипаска сказал: «Мы считаем развитие долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества с крупнейшими российскими компаниями одним из наших главных стратегических приоритетов. Партнёрство с «Роснефтью» позволит не только обеспечить предприятия РУСАЛа необходимым для алюминиевого производства сырьём, но и создаст платформу для создания новых продуктов. А это значит, что наше сотрудничество будет способствовать объединению усилий для повышения конкурентоспособности российского производства и снижению зависимости от импорта».

## МАГНАЙ ТРЕЙД И ШУНХЛАЙ

### Два крупных пятилетних контракта на поставку нефтепродуктов с ведущими компаниями-импортёрами Монголии – «Магнай Трейд» и ШУНХЛАЙ

«Роснефть» расширяет присутствие на рынке нефтепродуктов Республики Монголия. Заключены сразу два крупных пятилетних контракта на поставку нефтепродуктов с ведущими компаниями-импортёрами Монголии – «Магнай Трейд» и ШУНХЛАЙ. Подписи под документами поставили Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и исполнительные директора монгольских компаний.

Общая стоимость поставок – 1 млрд. долл., объём поставок в рамках контрактов составит более 1 млн. тонн, период поставки – с июня 2014 по май 2019 года.

В результате будут обеспечены бесперебойные поставки топлива на рынок Монголии, а «Роснефть» получит гарантированный канал сбыта и увеличение доли присутствия на рынке нефтепродуктов Монголии. Совокупная доля рынка двух вышеназванных компаний достигает 28%. «Роснефть» нацелена на дальнейшее наращивание объёмов снабжения рынка Монголии – Компания уже достигла аналогичных договорённостей о поставках с другими участниками рынка. Это позволит осуществлять снабжение до 80% потребности Монголии в нефтепродуктах. В ближайшее время ожидается подписание соответствующих контрактов. Важно отметить, что соглашения заключаются напрямую с конечными потребителями нефтепродуктов, что позволило сделать контракты экономически привлекательными для сторон.

Кроме того, в рамках форума ОАО «НК «Роснефть» и Агентство по делам нефти при Правительстве Монголии заключили Соглашение о сотрудничестве. Документ подписали Президент Компании Игорь Сечин и Глава Правительственного Агентства по делам нефти Монголии Гунгааджав Олзийбуурэн. Соглашение предусматривает проведение совместной оценки перспектив участия Сторон в перспективных инфраструктурных проектах в области нефтепродуктообеспечения Монголии, а также в сфере разработки нефтяных и газовых месторождений на территории Монголии.

## ГРУППА «АЛЛТЕК»

### Рамочное соглашение о сотрудничестве в отношении проекта по разработке газовых месторождений на севере Ненецкого автономного округа

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент Группы «Аллтек» Дмитрий Босов подписали Рамочное соглашение о сотрудничестве в отношении проекта по разработке газовых месторождений на севере Ненецкого автономного округа.

Документ предусматривает, помимо прочего, обязанность сторон по созданию совместного предприятия для целей развития газового бизнеса в НАО, порядок и сроки внесения сторонами вкладов в совместное предприятие и дальнейшее финансирование проекта. Группа «Аллтек» внесёт в совместное предприятие компании, владе-

ющие лицензиями на разработку Коровинского и Кумжинского газоконденсатных месторождений, извлекаемые запасы газа на которых составляют: по категории С1+С2 порядка 160 млрд. куб. м газа. Группа «Роснефть» получит мажоритарную долю в совместном предприятии.

Создание и регистрацию совместного предприятия планируется завершить не позднее 1 сентября 2014 года.

Предполагается, что совместное предприятие станет основой для создания нового центра газодобычи в НАО, в рамках которого предполагается реализация различных проектов по переработке газа и газоснабжению конечных потребителей.

По итогам подписания соглашения Игорь Сечин заявил: «Развитие данного проекта является важным элементом газовой стратегии «Роснефти». Создание совместного предприятия формирует прочную основу для эффективной разработки газовых месторождений Ненецкого автономного округа». Дмитрий Босов также прокомментировал подписание соглашения: «Сотрудничество с «Роснефтью» является новым этапом в освоении месторождений, принадлежащих группе «Аллтек» в регионе. Те возможности, которыми обладает «Роснефть», её опыт, глубокое понимание бизнеса и технологий, являются исключительным дополнением работы, проделанной нами ранее».

## МЧС РОССИИ

### Соглашение о сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и министр Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий Владимир Пучков подписали соглашение о сотрудничестве. Стороны договорились о сотрудничестве в области обеспечения защиты населения и территорий при осуществлении деятельности, связанной с освоением углеводородных ресурсов в территориальном море и на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике. «Соглашение с МЧС России – важная составная часть комплекса мероприятий Компании по охране окружающей среды и сохранению биологического разнообразия, в том числе на Арктическом побережье», — отметил Игорь Сечин.

## МИНИСТЕРСТВО ПО РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

### Соглашение о сотрудничестве в сфере социально-экономического развития регионов Дальнего Востока

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока Александр Галушка в рамках XVIII Петербургского международного экономического форума подписали Соглашение о сотрудничестве в сфере социально-экономического развития регионов Дальнего Востока.

В соответствии с документом стороны намерены развивать сотрудничество в целях реализации на территории Приморского края инвестиционного проекта по строительству комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств мощностью до 30 млн. тонн в год по углеводородному сырью ЗАО «Восточная нефтехимическая компания» (проект ВНХК) на условиях государственно-частного партнёрства.

В Соглашении отражена взаимная заинтересованность сторон в реализации проекта ВНХК, направленного на социально-экономическое развитие Дальневосточного федерального округа.

В целях реализации проекта ВНХК условий, направленных на улучшение инвестиционного климата, стороны договорились обеспечить в установленном законодательством порядке проработку вопроса оказания мер государственной поддержки, в частности путём включения отдельных объектов внешней инфраструктуры и объектов социальной инфраструктуры проекта ВНХК в проект Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года».

Согласно прогнозу Компании, реализация проекта ВНХК позволит достичь положительного эффекта в вопросе покрытия дефицита высококачественных моторных топлив в регионе, будет способствовать развитию внутреннего рынка нефтехимической продукции и созданию современного нефтехимического кластера в регионе, обеспечит синергию и мультипликативные эффекты, связанные с приростом продукции в смежных отраслях (производство изделий из пластика и пластмасс, энергетика, обслуживающие ВНХК производства).

Реализация проекта будет способствовать получению дополнительных доходов бюджета Российской Федерации, созданию новых рабочих мест, обновлению и развитию социальной, энергетической, транспортной и логистической инфраструктуры, оживлению торгово-экономических связей и повышению инвестиционной привлекательности Приморского края и в целом Дальневосточного региона. Комментируя заключение соглашения, Игорь Сечин подчеркнул: «Дальний Восток является для «Роснефти» зоной стратегических интересов. Компания реализует здесь целый ряд крупных проектов, которые внесут существенный вклад в опережающее развитие Дальневосточного Федерального округа как в экономическом, так и в социальном аспекте. ВНХК – один из крупнейших наших проектов, мы ожидаем мощного мультипликативного эффекта, который позволит создать до ста тысяч новых рабочих мест».

## МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### Соглашение о сотрудничестве в области поиска и спасения людей, терпящих бедствие, предупреждения и ликвидации возможных чрезвычайных ситуаций, в том числе разливов нефти и нефтепродуктов в территориальном море и на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике

Президент, Председатель Правления ОАО НК «Роснефть» Игорь Сечин и министр транспорта Российской Федерации Максим Соколов подписали соглашение о сотрудничестве. Стороны договорились о сотрудничестве в области поиска и спасения людей, терпящих бедствие, предупреждения и ликвидации возможных чрезвычайных ситуаций, в том числе разливов нефти и нефтепродуктов в территориальном море и на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике. Соглашение направлено на обеспечение условий, необходимых для безопасной разведки и разработки месторождений нефти и газа в территориальном море и на континентальном шельфе Российской Федерации в Арктике и призвано обеспечить бережное освоение минеральных ресурсов Арктики.

## СУБЪЕКТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### Соглашения о сотрудничестве между Компанией и Правительствами субъектов Российской Федерации (Республика Карелия, Республика Дагестан, Республика Ингушетия, Иркутская, Костромская, Оренбургская, Самарская, Сахалинская и Тюменская области, ХМАО-Югра, Ненецкий автономный округ, Забайкальский край)

В рамках XVIII Петербургского международного экономического форума Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и главы субъектов Российской Федерации подписали Соглашения о сотрудничестве между Компанией и Правительствами субъектов Российской Федерации. Соглашения предусматривают взаимодействие Сторон в области реализации целого ряда профильных программ, в том числе промышленных, финансовых, инвестиционных и социальных. Данные Соглашения будут способствовать созданию благоприятных экономических, правовых и организационных условий для комплексного развития регионов и осуществлению Компанией хозяйственной деятельности на территории субъектов Российской Федерации.

## ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

### Соглашение о сотрудничестве в сфере промышленности, финансов, экономики, инвестиционной деятельности и социального развития

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и мэр Москвы Сергей Собянин подписали Соглашение о сотрудничестве в сфере промышленности, финансов, экономики, инвестиционной деятельности и социального развития.

Документ предусматривает определение основ сотрудничества между ОАО «НК «Роснефть» и Правительством Москвы, способствующего комплексному развитию города Москвы, созданию благоприятных экономических, правовых и организационных условий для осуществления хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть» на территории города Москвы, а также иных вопросов, направленных на достижение баланса взаимных интересов.

В частности, соглашение предусматривает реализацию ОАО «НК «Роснефть» инвестиционных проектов на территории города Москвы с использованием инновационных технологий, направленных на уменьшение негативного воздействия на окружающую среду и / или рациональное использование природных ресурсов. Кроме того, в рамках соглашения планируется обеспечение потребностей хозяйственного комплекса города Москвы в нефтепродуктах и сотрудничество между Правительством Москвы и ОАО «НК «Роснефть» в области градостроительной деятельности и развития спортивной инфраструктуры города Москвы.

## МГИМО

### Соглашение о сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин, ректор Московского государственного института международных отношений (Университета) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО) Анатолий Торкунов и директор Международного института энергетической политики и дипломатии (МИЭП) МГИМО (У) МИД России Валерий Салыгин подписали Соглашение о стратегическом сотрудничестве.

Стороны договорились развивать базовую кафедру ОАО «НК «Роснефть» «Глобальная энергетическая политика и энергетическая безопасность» в МГИМО (У) МИД России и реализовывать программу по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров.

Стороны договорились также проводить совместную программу научных исследований в области актуальных проблем стратегического развития нефтегазового комплекса, глобальной энергетической политики и энергетической безопасности.

МИЭП МГИМО (У) МИД России по согласованию с ОАО «НК «Роснефть» планирует готовить экспертно-аналитические материалы по вопросам мирового опыта в области инноваций, новейших технологий в нефтегазовой отрасли и другим темам, представляющим интерес для Компании. Кроме того, стороны планируют совместно осуществлять музейно-выставочные проекты, связанные с международной деятельностью НК «Роснефть».

Для развития сотрудничества в рамках данного Соглашения и координации деятельности стороны создают совместную рабочую группу.

## АССОЦИАЦИЯ ПОЛЯРНИКОВ

### Соглашение о сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент МОО «Ассоциация полярников» Артур Чилингаров подписали Соглашение о сотрудничестве. Стороны договорились о сотрудничестве в исследовании и освоении арктического шельфа Российской Федерации.

## СПБАУ – НОЦНТ РАН И АЛФЕРОВСКИЙ ФОНД

### Соглашение о стратегическом сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин, ректор Санкт-Петербургского Академического университета, вице-президент Российской академии наук, лауреат Нобелевской премии Жорес Алфёров и исполнительный директор Фонда поддержки образования и науки (Алфёровский фонд) Евгений Мозговой заключили Соглашение о стратегическом сотрудничестве.

Стороны отметили роль профессионального образования и науки в развитии нефтегазовой отрасли, а также возрастающие запросы ТЭК в создании и внедрении высоких технологий в производство.

В связи с этим ОАО «НК «Роснефть», Санкт-Петербургский Академический университет – научно-образовательный центр нанотехнологий Российской академии наук и Фонд поддержки образования и науки (Алфёровский фонд) решили создать систему партнёрских отношений.

## РГУ НЕФТИ И ГАЗА ИМЕНИ И.М.ГУБКИНА И UNION CUBA PETROLEO

### Договор оказания услуг в области подготовки кадров

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин, Генеральный директор Union Cuba Petroleo (CUPET) Хуан Торрес Наранхо и ректор РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина Виктор Мартынов подписали договор оказания услуг в области подготовки кадров.

По условиям договора, «НК «Роснефть» обязуется покрыть расходы на обучение инженеров компании Cuba Petroleo в РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина (Национальном исследовательском университете). Кубинцы начнут обучение уже с сентября текущего года. Для них предусмотрены магистерские программы по нефтегазовому делу и химическим технологиям.

«Роснефть» не только обеспечит проекту финансовую поддержку, но и позволит инженерам пройти практику на своих производственных объектах, познакомит их с инновациями в сфере нефте- и газодобычи.

«С 1992 года у нас не обучались граждане Кубы и сегодня мы очень рады возобновлению сотрудничества, – заявил ректор РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина Виктор Мартынов. – Каждый девятый студент Губкинского университета – иностранец. Вуз имеет соответствующий опыт и сможет подготовить кубинских нефтяников на высшем уровне».

## РГУ НЕФТИ И ГАЗА ИМ. И.М.ГУБКИНА

### Соглашение о сотрудничестве

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и ректор РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина Виктор Мартынов подписали Соглашение о сотрудничестве.

Высоко оценивая роль профессионального образования и науки в развитии нефтегазовой отрасли, а также возрастающие потребности ТЭК в создании и внедрении высоких технологий в производство, «Роснефть» и РГУ нефти и газа решили создать систему партнёрских отношений.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2 ОБЗОР ПУБЛИКАЦИЙ В СМИ СОБЫТИЙ



**«Роснефть» поставит в Монголию нефтепродукты на 1 млрд. долл. до 2019 года**

**Интерфакс, 23.05.2014**

«Роснефть» (MOEX: ROSN) заключила пятилетние контракты на поставку нефтепродуктов с ведущими компаниями-импортёрами Монголии – «Магнай Трейд» и «Шунхлай», говорится в сообщении российской нефтяной компании.

Общая стоимость поставок – 1 млрд. долл. объём поставок в рамках контрактов составит более 1 млн. тонн, период поставки – с июня 2014 по май 2019 года. «В результате будут обеспечены бесперебойные поставки топлива на рынок Монголии, а «Роснефть» получит гарантированный канал сбыта и увеличение доли присутствия на рынке нефтепродуктов Монголии», – отмечает «Роснефть». Совокупная доля рынка двух вышеназванных компаний достигает 28%.

«Роснефть» нацелена на дальнейшее наращивание объёмов снабжения рынка Монголии. Компания уже достигла аналогичных договорённостей о поставках с другими участниками рынка.

Это позволит осуществлять снабжение до 80% потребности Монголии в нефтепродуктах. В ближайшее время ожидается подписание соответствующих контрактов.

**«Роснефть» и венесуэльская PDVSA заключили контракт на поставку нефти и нефтепродуктов**

**РБК, 24.05.2014**

Компания группы ОАО «НК «Роснефть» и PDVSA (Венесуэла) в рамках Петербургского международного экономического форума подписали долгосрочный контракт о поставках нефти и нефтепродуктов со стороны венесуэльской компании на условиях предоплаты.

Документ подписали Президент ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и министр народной власти по делам нефти и горнорудной промышленности Венесуэлы, Президент PDVSA Рафаэль Рамирес. Соглашение заключено в присутствии Президента России Владимира Путина.

## ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

«Документ предусматривает поставку свыше 1,6 млн. тонн нефти и 7,5 млн. тонн нефтепродуктов в течение последующих 5 лет. Предоплата по контракту составит 2 млрд. долл.», – сообщила пресс-служба «Роснефти».

В сообщении отмечается, что столь крупная сделка по продаже нефти и нефтепродуктов между российской и венесуэльской компаниями заключена впервые.

**«Роснефть» может выкупить 95% акций «Прайм Шиппинг»**

**Finam.ru, 23.05.2014**

«Роснефть» может выкупить 95 процентную долю в компании «Прайм Шиппинг», занимающейся транспортировкой нефти и нефтепродуктов по внутренним водным путям Российской Федерации и прилегающим морям. Предварительный договор был подписан сегодня в ходе Петербургского международного экономического форума, сообщает «Роснефть». Продавцом выступит компания Pietro Barbaio.

Предварительные условия договора предусматривают, что инвестором выступит совместное предприятие между «Роснефтью» и Sberbank Merchant Banking (в лице ООО «Сбербанк Инвестиции»), которое выступает финансовым партнёром «Роснефти» в сделке. Также документ предполагает привлечение долгового финансирования от «Сбербанка» для осуществления данной сделки.

**«Роснефть» и General Electric подписали Соглашение о сотрудничестве в сфере исследований**

**Finam.ru, 23.05.2014**

«Роснефть» и General Electric (GE) подписали Соглашение о технологическом сотрудничестве в развитии инициативы по созданию центра исследований и разработок, говорится в пресс-релизе российской компании.

«Таким образом, формируется проектный подход к деятельности исследовательского центра, что существенно увеличит потенциал совместного финансирования научно-технических разработок и тематику совместных исследовательских проектов», – поясняется в релизе. «Роснефть» указывает, что с GE согласованы основные условия создания в Москве совместного центра передовых исследований.

Работа центра будет сосредоточена на совершенствовании существующих и разработке новых совместных технологий.

**«Роснефть» покупает 100% холдинга САНОРС**

**Коммерсантъ, 23.05.2014**

В пятницу, 23 мая, в рамках Петербургского международного экономического форума ОАО «НК «Роснефть» и SANORS Holding Limited подписали договор купли-продажи, в соответствии с которым «Роснефть» приобретает предприятия группы компаний САНОРС.

Договор подписали Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент холдинга САНОРС (ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания») Игорь Соглаев.

Договором предусмотрено, что «Роснефть» приобретает 100% акций ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания».

Планируется, что сделка будет завершена до конца третьего квартала 2014 года после выполнения ряда предварительных условий, включая получение разрешений антимонопольных и других регулирующих органов.

**«Роснефть» и Exxon летом проведут инженерные изыскания по СПГ-проекту на Сахалине**

**Интерфакс, 23.05.2014**

«Роснефть» (MOEX: ROSN) и ExxonMobil продлили срок действия соглашения о реализации СПГ-проекта на Сахалине, говорится в сообщении «Роснефти».

На летний сезон 2014 года запланированы работы по выполнению инженерных изысканий на суше и в море.

К настоящему времени в рамках первой стадии проектирования завершена работа по разработке концептуального проекта, определены параметры и согласована предполагаемая площадка размещения завода СПГ, технология сжижения газа, проведена подготовка к началу второй стадии проектирования.

Начальная проектная мощность завода – ориентировочно 5 млн. тонн сжиженного природного газа в год с возможным увеличением в будущем.

Сырьём для завода по сжижению газа будет служить природный газ, поступающий из запасов «Роснефти» на Дальнем Востоке и запасов проекта «Сахалин-1». Завершение строительства и пуск в эксплуатацию завода СПГ, подводящего трубопровода и морских объектов намечены на 2018-2019 годы.

### «Роснефть» и «Аллтек» до сентября 2014 года создадут совместное предприятие (СП) по проекту «Печора СПГ»

Газета.ру, 23.05.2014

Президент ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент группы «Аллтек» Дмитрий Босов подписали рамочное соглашение о сотрудничестве в отношении проекта по разработке газовых месторождений на севере Ненецкого автономного округа, сообщается в пресс-релизе «Роснефти». Проект известен под названием «Печора СПГ».

Документ предусматривает обязанность сторон по созданию совместного предприятия в целях развития газового бизнеса в НАО, порядок и сроки внесения сторонами вкладов в совместное предприятие и дальнейшее финансирование проекта. Группа «Аллтек» внесёт в совместное предприятие компании, владеющие лицензиями на разработку Коровинского и Кумжинского газоконденсатных месторождений, извлекаемые запасы газа на которых составляют по категории С1+С2 порядка 160 млрд. куб. м газа.

Группа «Роснефть» получит мажоритарную долю в совместном предприятии. Создание и регистрацию СП планируется завершить не позднее 1 сентября 2014 года.

### Участие «Роснефти» в развитии научно-промышленного комплекса Москвы предусматривает соглашение, подписанное Собяниным и Сечиным

Интерфакс, 23.05.2014

Мэр Москвы Сергей Собянин и Президент ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин подписали соглашение о сотрудничестве в сфере промышленности, экономики и инвестиционной деятельности.

Как заявил Сергей Собянин, подписание этого соглашения является важным этапом «взаимодействия Москвы с одним из крупнейших налогоплательщиков». «Это позволит правительству Москвы совместно с «Роснефтью» обеспечить развитие научно-промышленного комплекса столицы», – сказал он.

Целью этого соглашения, отметил мэр столицы, является «развитие экономического потенциала и создание новых высококвалифицированных рабочих мест».

Сергей Собянин конкретизировал, что имеет в виду «участие московских научных институтов и производственных компаний вместе с «Роснефтью» не только в самом городе, но и в освоении нефтегазовых месторождений на континентальном шельфе».

В свою очередь правительство Москвы, сказал мэр, окажет «всяческую поддержку «Роснефти» в её хозяйственной деятельности в городе, в том числе и поддержку в решении земельно-имущественных вопросов и прохождении административных процедур».

Соглашение предусматривает также разработку ряда инвестиционных проектов в городе, направленных «на уменьшение негативного воздействия на окружающую среду и на рациональное использование природных ресурсов».

### «Роснефть» заключила соглашения о сотрудничестве с Сахалинской и Тюменской областями, Ингушетией, Забайкальским краем, ХМАО и НАО

ИТАР-ТАСС, 23.05.2014

«Роснефть» заключила на Петербургском международном экономическом форуме соглашения о сотрудничестве с Сахалинской и Тюменской областями, Ингушетией, Забайкальским краем, Ханты-Мансийским и Ненецким автономными округами.

Соглашения предусматривают взаимодействие сторон в области реализации целого ряда профильных программ, в том числе промышленных, финансовых, инвестиционных и социальных.

«Данные соглашения будут способствовать созданию благоприятных экономических, правовых и организационных условий для комплексного развития регионов и осуществлению компанией хозяйственной деятельности на территории субъектов Российской Федерации», – говорится в сообщении «Роснефти».

### «Роснефть» и ExxonMobil могут начать бурение в Чёрном море в конце года

РИА Новости, 24.05.2014

«Роснефть» и американский нефтегазовый гигант ExxonMobil закончили геологоразведочные работы в рамках своего совместного проекта в Чёрном море и планируют начать бурение в конце текущего – начале следующего года, сообщил Вице-президент ExxonMobil Стивен Гринли на саммите энергетических компаний в рамках ПМЭФ.

«Мы с оптимизмом смотрим в будущее. ExxonMobil очень рад работать с «Роснефтью», – сказал Гринли.

### Exxon укрепляет связи с Россией на фоне приближающихся выборов на Украине

Bloomberg, 24.05.2014

Exxon Mobil Corp. расширяет партнёрство с российской нефтяной компанией, находящейся под контролем государства, несмотря на угрозы США и европейских стран наложить дополнительные санкции, призванные наказать Владимира Путина за его действия на Украине.

Согласно заявлению на сайте «Роснефти», сегодня в рамках Петербургского международного экономического форума Exxon подписала соглашение с главой «Роснефти» Игорем Сечиным, расширив договор, который предполагает бурение сырой нефти в Арктике и Сибири, а также на экспорт сжиженного природного газа на Дальний Восток России. В Exxon не смогли дать оперативный комментарий по телефону.

Компания Exxon входит в число американских производителей нефти, которые отказали Госдепартаменту США, настаивавшему на бойкоте международного экономического форума в родном городе Путина. Компании США и Европы уже инвестировали как минимум 30 млрд. долл. в нефтегазовый сектор России, и полагают, что кризис на Украине не разрушит их стремление принять участие в добыче 75 млрд. барр. запасов в России.

### «Роснефть» и индийская ONGC подписали меморандум по сотрудничеству на шельфе РФ

РИА Новости, 24.05.2014

ОАО «НК «Роснефть» и индийская ONGC Videsh Ltd. в рамках Петербургского международного экономического форума подписали меморандум о взаимопонимании по сотрудничеству на арктическом шельфе Российской Федерации. Документ предусматривает сотрудничество Компаний в области геологических изысканий, поисково-разведочных работ и добычи углеводородов на континентальном шельфе Российской Федерации. Подписи под документом поставили глава «Роснефти» Игорь Сечин и Председатель Совета директоров, управляющий директор ONGC Динеш Кумар Сарраф.

### Сотрудничество «Роснефти» с норвежской Seadrill позволит снизить риски дефицита технологий и оборудования

ИТАР-ТАСС, 24.05.2014

Сотрудничество «Роснефти» с норвежской сервисной компанией Seadrill позволит российской госкомпани

снизить риски дефицита технологий и оборудования при разработке месторождений.

Об этом заявил на пресс-конференции в ходе ПМЭФ-2014 глава «Роснефти» Игорь Сечин. «Сотрудничество с Seadrill будет носить стратегический характер. Мы получаем доступ к технологиям. На рынке появляются риски, связанные с дефицитом технологий и специального оборудования. Это создаёт условия для переноса ввода месторождений. Но мы договорились с Seadrill. Мы входим в акционерный капитал на рыночных условиях, договорились об обмене активами. У нас будет гарантия использования мощностей Seadrill для бурения по нашей программе», – сказал он.

### «Роснефть» войдет в капитал Pirelli, Компании изучат вопрос производства каучука на ВНК

Интерфакс, 24.05.2014

Президент ОАО «НК «Роснефть» (MOEX: ROSN) Игорь Сечин и Гендиректор Pirelli Марко Тронкетти Провера подписали в рамках ПМЭФ-2014 пакет документов по сотрудничеству между Компаниями, передал корреспондент «Интерфакса» с церемонии подписания. В подписанных документах идёт речь о вхождении «НК «Роснефть» в акционерный капитал Pirelli, о совместном производстве синтетического каучука в Находке, а также о торговле и маркетинге.

### «Роснефть» и PetroVietnam Oil Corporation согласовали основные условия долгосрочных поставок нефти во Вьетнам

Нефть России, 24.05.2014

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент PetroVietnam Oil Corporation Нгуен Суан Сон в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина подписали соглашение, определяющее основные условия долгосрочных поставок нефти на НПЗ Зунг Куат во Вьетнаме. Соглашение предусматривает возможность поставки нефти сорта ВСТО через порт Козьмино в период с 2014 по 2039 гг. в максимальном объёме до 6 млн. тонн в год в период после завершения финальной стадии модернизации завода.

### «Роснефть» и BP подписали соглашение по разработке доманиковых отложений

Нефть России, 24.05.2014

ОАО «НК «Роснефть» и BP Exploration Operating Company Limited подписали основные условия согла



шения в отношении доманиковых отложений. Документ подписан в рамках Петербургского международного экономического форума в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина.

Свои подписи под ним поставили Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и Президент ВР в России Дэвид Кэмпбелл.

Документ предусматривает совместную реализацию компаниями «Роснефть» и ВР программы опытных работ и, в случае успеха, добычу трудноизвлекаемых запасов доманиковых отложений в Волго-Уральском регионе.

Совместное предприятие будет учреждено в российской юрисдикции с долями участия: «Роснефть» – 51%, ВР – 49%.

ВР оплатит часть исторических затрат «Роснефти» по работам на доманиковых отложениях, а также предоставит финансирование на условиях «кэрри» в размере до 300 млн. долл. США.

Пилотная программа работ будет осуществляться в два этапа на лицензионных участках в Оренбургской области.

### **ВР заключила контракт на исследование сланцевой нефти с Роснефтью**

**Financial Times, 25.05.2014**

В компании ВР подтвердили сотрудничество с Россией после подписания контракта с «Роснефтью» на исследование сланцевой нефти несмотря на санкции США против Москвы и главы российской нефтяной компании.

Данный контракт вошёл в серию соглашений, подписанных во время финальной церемонии Петербургского международного экономического форума главой «Роснефти» Игорем Сечиным.

Президент Владимир Путин с улыбкой наблюдал за ходом подписания.

В качестве демонстрации силы, в последний день форума «Роснефть» подписала более десятка контрактов, включая многолетний контракт на покупку нефти и нефтепродуктов у венесуэльской государственной нефтяной компании. Данный шаг укрепит позиции российской компании как стороннего трейдера.

«Роснефть» также заключила контракт на покупку «существенной доли» в дочернем предприятии SeaDrill, North Atlantic Drilling.

Кремль развивает новые типы нефтяных месторождений, включая сланцевые месторождения, Арктику и месторождения слаборазвитой Восточной Сибири.

Данные направления являются приоритетными на фоне снижения добычи на других месторождениях.

### **ОБОБЩЕНИЕ – Россия vs. санкции: 40 в пользу «Роснефти»**

**РИА Новости, 24.05.2014**

«Роснефть» в этом году заключила на Петербургском международном экономическом форуме около четырёх десятков международных соглашений, география которых охватывает оба полушария.

Этот «триумфальный счёт» показывает, что Россия остается одним из ключевых игроков на мировом энергетическом рынке, несмотря на угрозу экономических санкций.

Форум в этом году прошёл на фоне серьёзного охлаждения отношений России с Западом, в частности, с Евросоюзом – основным потребителем российских энергоресурсов, из-за ситуации на Украине и вхождения Крыма в Российской Федерации.

Глава «Роснефти» Игорь Сечин, в конце апреля попавший в «чёрный список» США, в очередной раз заявил, что не чувствует влияния санкций, и несколько раз в ходе форума высказался о них с долей сарказма.

«Я думаю, что разумным людям сотрудничество важнее», – сказал он, в частности, в пятницу, а позже прибавил, что никто из партнёров «Роснефти» не бойкотировал форум.

Целый ряд мировых нефтегазовых компаний, в частности, британская ВР и американская ExxonMobil фактически подтвердили слова Сечина и свой статус «разумных людей», подписав с «Роснефтью» ряд документов и заявив о намерениях продолжать сотрудничество.

«Высказанная угроза – уже не угроза», – добавил глава «Роснефти» в субботу, вновь комментируя санкции по просьбе журналистов.

### **Миллиардер Джон Фредриксен делает ставку на Россию в рамках буровой сделки с Роснефтью**

**Bloomberg, 26.05.2014**

Буровая компания North Atlantic Drilling Ltd., принадлежащая миллиардеру Джону Фредриксену, подписала соглашение о сотрудничестве с «Роснефтью», что сделает крупнейшую российскую нефтяную компанию одним из её крупнейших акционеров.

По сообщению бермудской буровой компании, в рамках Соглашения, подписанного на фоне того как США и Европейский Союз угрожают новыми санкциями против России в связи с событиями на Украине, «Роснефть» использует 9 морских буровых установок в течение 35 буровых лет. Роснефть купит «значительную» долю в компании, однако Seadrill Ltd. останется крупнейшим владельцем. Seadrill, 24,5% которой принадлежат Джону Фредриксену, владеет 69,7% North Atlantic.

Как заявил сегодня финансовый директор Seadrill Руне Магнус Лундетрэ во время телефонного разговора из Лондона, Seadrill и North Atlantic Drilling видят «огромные возможности» на российском рынке и не обеспокоены противоречиями.

«Мы работаем в разных частях мира в условиях текущей или возможной нестабильности, так что для нас это, как обычно, просто бизнес. В настоящее время у нас нет никаких проблем, связанных с «Роснефтью» и санкциями».

### **ВР игнорирует санкции США и подписывает контракт на исследование сланцевой нефти в России**

**The Times, 26.05.2014**

Участники совместного предприятия ВР и «Роснефть» подписали соглашение на исследование сланцевой нефти.

Согласно заявлениям с Петербургского международного экономического форума, британский нефтяной гигант будет совместно с Роснефтью исследовать так называемую трудноизвлекаемую нефть в Волго-Уральском регионе в центральной России.

Данное соглашение было одним из многих контрактов, подписанных с западными компаниями, несмотря на санкции США против Москвы из-за ситуации на Украине.

Глава ВР Боб Дадли присутствовал на форуме вместе с другими главами европейских энергетических компаний, включая главу Shell Бена ван Бердена.

Господин Дадли принял участие во встрече с Владимиром Путиным, во время которой он подтвердил обязательства его компании перед Россией.

### **Бизнес сильнее политики**

**Комсомольская правда, 28.05.2014**

Несмотря на бойкот, которого требовали американские власти, международный экономический форум в Санкт-Петербурге прошёл с небывалым успехом.

Крупнейшие российские компании заключили сотни соглашений на миллиарды долларов.

Особенно больших достижений достигла «Роснефть». Авторитетные иностранные СМИ отмечают, что крупнейшая нефтяная компания страны укрепила свои позиции на мировом энергетическом рынке.

Это подтверждают серьёзные контракты, заключённые на площадках форума между «Роснефтью» и её зарубежными партнёрами.

### **Нефть «двигает» страну. Чем отличился Игорь Сечин на ПМЭФ**

**Аргументы и Факты, 28.05.2014**

На ПМЭФ-2014, который закончился в эти выходные, «Роснефть» (кстати, генеральный партнёр форума) действительно стала рекордсменом. Компания подготовила и подписала около 50 соглашений, а Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин стал в эти дни самым цитируемым после Владимира Путина ньюсмейкером в новостных лентах. Несмотря на непростую политическую обстановку, ни один из партнёров не вышел из её проектов.

# УЧАСТНИКИ САММИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

# КОМПАНИЙ





**РОСНЕФТЬ**

